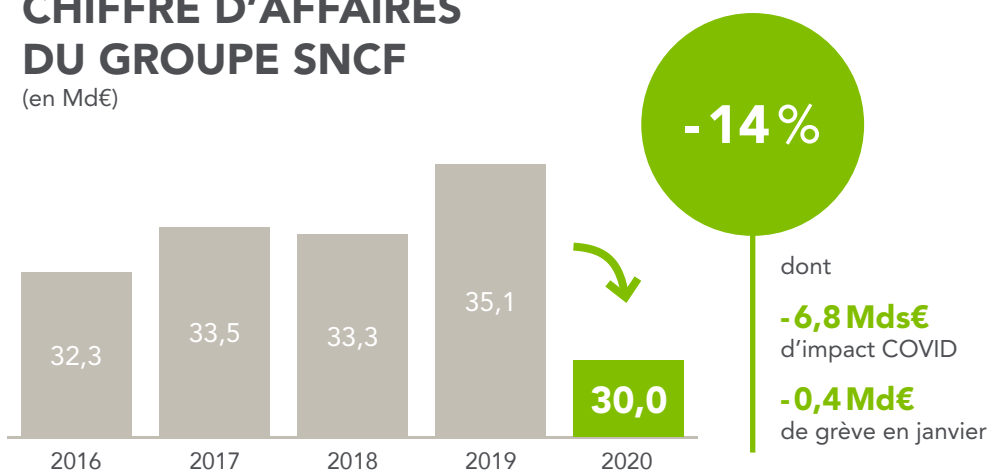


RÉSULTATS ANNUELS 2020 DU GROUPE SNCF



CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE SNCF

(en Md€)



Évolution du chiffre
d'affaires 2019-2020

SNCF RÉSEAU

- 9%

**SNCF GARES &
CONNEXIONS**

-4%

SNCF VOYAGEURS

- 28%

TRANSILIEN **+2%**
TER **-4%**
VOYAGES SNCF **-53%**

KEOLIS

-8%

GEODIS

+4,5%

**TRANSPORT
FERROVIAIRE
DE MARCHANDISE
- FRET SNCF**

-12%

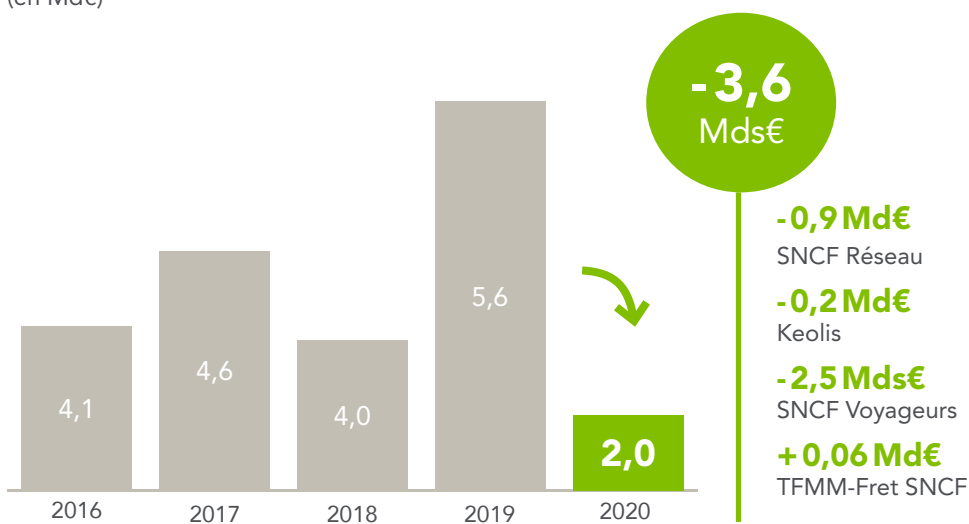
DES MESURES D'ÉCONOMIES INÉDITES POUR LIMITER L'IMPACT DE LA CRISE

2,5
Mds€

Ces mesures incluent la réduction des charges industrielles et des frais de structure et de fonctionnement, ainsi que le report ou l'abandon de certains projets et investissements non prioritaires. Les projets liés à la sécurité, à la régénération du réseau, au maintien en conditions opérationnelles des matériels roulants, des installations fixes et des systèmes d'information ont été préservés. **La combinaison de ces initiatives a un impact favorable sur la trésorerie disponible du groupe de 2,5 Mds€ à fin 2020.**

MARGE OPÉRATIONNELLE

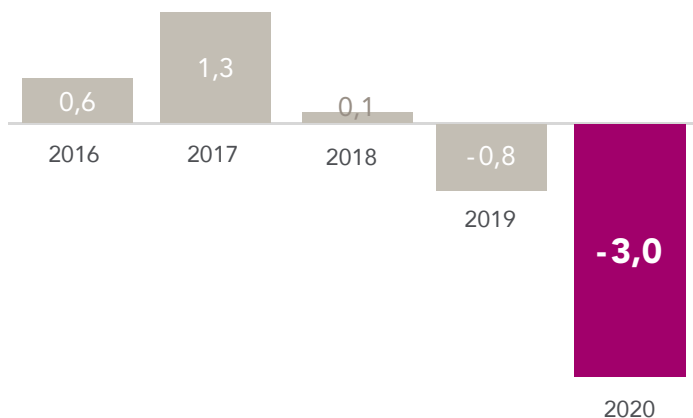
(en Md€)



Marge opérationnelle-EBITDA : C'est la différence entre le chiffre d'affaires et le total des dépenses d'exploitation, c'est-à-dire l'ensemble des charges liées à l'activité courante de l'entreprise. C'est un indicateur véritable de la performance économique de l'entreprise, car il n'est pas « pollué » par les éléments non récurrents ou exceptionnels.

RÉSULTAT NET DU GROUPE

(en Md€)



La concentration de ce résultat net déficitaire sur le premier semestre 2020 (-2,4 Mds€) démontre la **capacité d'adaptation du groupe** et son **dynamisme pour rebondir dans la crise**.

Résultat net du groupe : C'est le résultat net final du groupe après la prise en compte des éléments non récurrents.

Éléments non récurrents : aussi appelés exceptionnels, ce sont les éléments qui, de par leur nature, n'ont pas lieu de revenir d'une année sur l'autre. Les éléments non récurrents font régulièrement l'objet de retraitement dans le cadre des analyses financières afin de pouvoir comparer les chiffres d'une année par rapport à la précédente de manière pertinente.

UN SOUTIEN HISTORIQUE DE L'ÉTAT EN FAVEUR DU FERROVIAIRE FRANÇAIS

4,7
Mds€

AUGMENTATION DE CAPITAL

3,8 Mds€ pour régénérer le réseau ferroviaire

250 M€ liés à l'intégration de 14 petites lignes dans le réseau structurant

CRÉDITS BUDGÉTAIRES

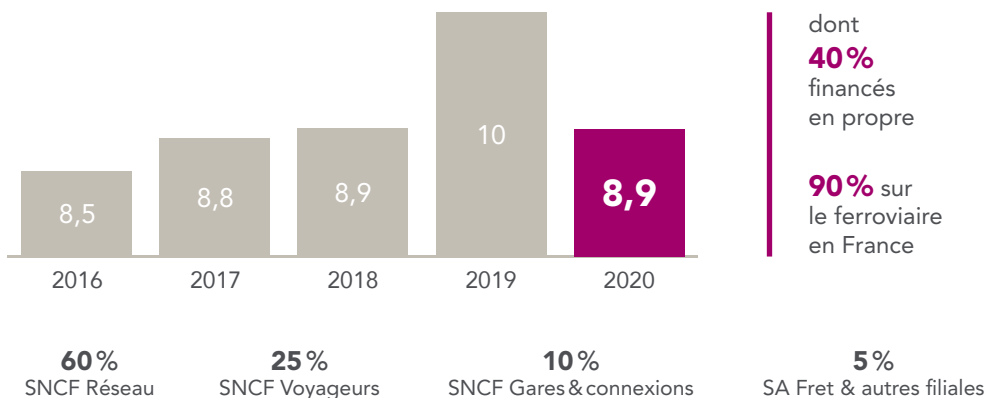
250 M€ en faveur de la rénovation du réseau de fret ferroviaire

300 M€ en faveur des lignes de dessertes fines du territoire

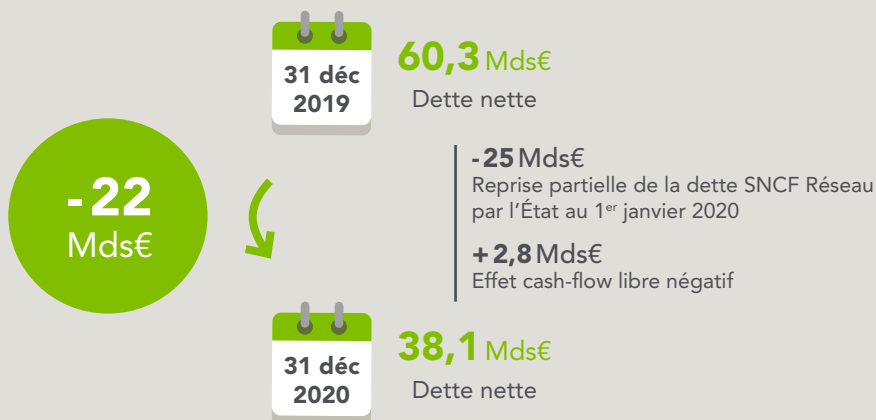
100 M€ pour la relance de deux lignes de train de nuit

INVESTISSEMENTS

(en Md€)



LA DETTE DU GROUPE SNCF



Dette nette : L'endettement net d'une entreprise (dette nette) correspond à ses dettes financières – tout ce que l'entreprise doit à ses partenaires (banquiers, fournisseurs, etc.) – après liquidation de l'ensemble des ressources disponibles. À la différence des fonds propres, ces montants sont prêtés de manière temporaire et devront être remboursés. Attention de faire la différence avec une dette, le contraire de la créance, qui est une somme d'argent due à l'entreprise par différentes entités.

Cash-flow libre : C'est ce qui reste à l'entreprise sur sa capacité d'autofinancement une fois les investissements et les encaissements de cessions d'actifs réalisés. On dit que le cash-flow libre est l'un des éléments les plus importants des comptes, car il reflète la vraie situation financière de l'entreprise.

EMPLOI : AUCUN LICENCIEMENT ÉCONOMIQUE

Concernant le ferroviaire en France, les **ajustements restent très limités**.



baisse de **1%**
du nombre
de postes



réduction des postes
attendue inférieure
à **2%**

Le groupe ne dévie pas de ses priorités RH et l'engagement en matière de recrutement est réaffirmé : **SNCF se place parmi les tout premiers recruteurs français**.

Plus de
10 000

nouveaux collaborateurs
en 2020
dont **3 850** dans les
métiers du ferroviaire

8 500

recrutements attendus
dont **2 500** à **3 500** dans
le ferroviaire en 2021

7 000

alternants par an

SNCF, ACTEUR MAJEUR DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA SOLIDARITÉ SUR LES TERRITOIRES

15 Mds€

d'achats
plus de **90% en France**

(Investissements et dépenses,
tous financements confondus hors
péages, partenariats public-privé &
sous-traitance GEODIS)

> 175 000

emplois indirects **en France** créés,
ou maintenus, par les achats de SNCF
auprès de ses fournisseurs

(source LOCAL FOOTPRINT© par UTOPIES)

Près de
80 M€

d'économie circulaire
(revente et réemploi)

295 000

emplois induits
dont près de **40 000** dans le BTP

23 000

fournisseurs

38,4 M€

d'achats solidaires
dont **11,6M€** pour Keolis

20%

de PME ou TPE
en montant d'achats