MÉMENTO STATISTIQUES SNCF MOBILITÉS

2016

Les faits marquants et les chiffres clés du groupe SNCF à travers le prisme de l'ÉPIC SNCF Mobilités

SNCF MOBILITÉS – DGD PERFORMANCE
DIRECTION DES STATISTIQUES, INFORMATIONS ÉCONOMIQUES & GESTION DES DONNÉES
Campus Wilson – 9 rue Jean-Philippe Rameau
CS 20012
93212 LA PLAINE ST DENIS CEDEX

TABLE DES MATIÈRES

Le Groupe 2

SNCF Mobilités 9

SNCF Voyages 18

SNCF Transilien, Régions et Intercités : 25

Régions 25

Intercités 27

Transilien 30

SNCF Logistics 33

TFMM 34

KEOLIS 36

Gares & Connexions 37

SNCF Réseau 40

Benchmark Voyageurs 42

France 42

Europe 45

Benchmark Marchandises 46

France 46

Europe 47

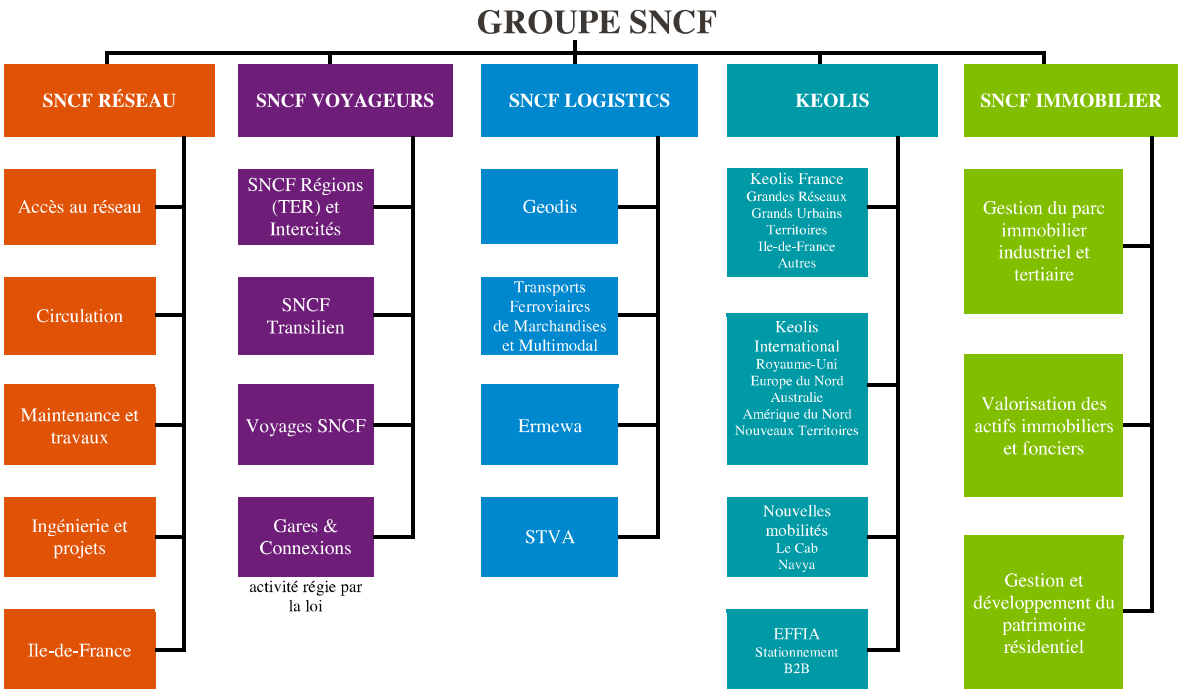
Glossaire 48

LE GROUPE

ORGANISATION : LA RÉFORME FERROVIAIRE : 3 ÉPIC ET 5 MÉTIERS

La réforme ferroviaire mise en place courant 2015 s'est traduite par la création de 3 ÉPIC, à savoir SNCF Réseau, SNCF Mobilités et SNCF.

L'activité du Groupe est structurée autour de 5 métiers : SNCF Réseau, SNCF Voyageurs, SNCF Logistics, Keolis et SNCF Immobilier.



FAITS MARQUANTS DU GROUPE : RENÉGOCIATION DE L'ACCORD SOCIAL ET CONTRAT CADRE STRATÉGIQUE

✓ Mars – octobre : Renégociation de l'accord social d'entreprise.

La mise en place d'un accord de branche et d'un décret socle par l'Etat, applicable à tous les acteurs du ferroviaire, a impliqué la renégociation de l'accord social d'entreprise.

- 8 mars : Signature de l'accord relatif aux modalités d'attribution et de rémunération des congés de formation économique, sociale et syndicale.
- 14 juin : signature de l'accord collectif sur l'organisation du temps de travail.
- 28 octobre : Signature de l'accord collectif portant sur l'évolution des majorations salariales relatives aux anciens apprentis.

Ces négociations se sont accompagnées de grèves de fin avril à mi-juin qui ont eu des conséquences dans presque tous les métiers du groupe.

✓ Septembre - décembre : Rapport stratégique d'orientation présenté par le gouvernement en septembre. En décembre, un contrat-cadre stratégique SNCF a été établi ; il s'accompagne de contrats pluriannuels de performance 2017-2026 avec l'Etat de SNCF Mobilités d'une part, et de SNCF Réseau d'autre part. Ces contrats sont soumis à l'ARAFER avant signature courant 2017.

✓ Brèves :

- 28 janvier : Accord de coopération entre SNCF et les chemins de fer iraniens (RAI) dans quatre domaines dont l'exploitation des gares et le développement de lignes à grande vitesse.

- 29 janvier : Le Sénat a adopté la proposition de la loi de Gilles Savary qui impose le port d'un document d'identité à des fins de lutte contre le terrorisme et contre la fraude dans les transports. Cette mesure devrait améliorer le taux de recouvrement des amendes.

- 3 février : Confirmation par Alain Vidalies, ministre des transports, du tracé de la ligne nouvelle Montpellier-Perpignan, pour une mise en service espérée à l'horizon 2020.

- 10 février : SNCF et Siemens ont signé un contrat pour la mise en œuvre de NExTEO, premier marché d'envergure passé dans le cadre du projet Eole, prolongement du RER E à l'ouest. Ce nouveau système d'exploitation permettra de faire circuler les trains à 120 km/h et offrira un véritable saut de performance pour les voyageurs en IDF.

- 15 février : Avis favorable de l'ARAFER pour créer le GI de la liaison CDG-Express.

- 3 mars : Protocole d'accord franco-italien sur le projet Lyon-Turin. Les appels d'offres des travaux vont pouvoir être lancés.

- 18 mars : Protocole d'accord de coopération signé entre SNCF et son homologue tunisien (SNCFT). Cette collaboration va couvrir de multiples domaines, de la formation à l'ingénierie, en passant par la sûreté, le fret et la logistique.

- 29 mars : Systra, filiale commune à SNCF et RATP, acquiert Scott Lister, entreprise australienne spécialisée en ingénierie des systèmes et gestion des risques, principalement dans le domaine ferroviaire.

- 18 octobre : Lancement des travaux pour le prolongement de la ligne de tramway T4 de Gargan vers Clichy-Montfermeil.

- 28 novembre : Signature d'un protocole foncier entre la Ville de Paris et le Groupe SNCF pour permettre de transformer les terrains ferroviaires en nouveaux quartiers urbains dans le Nord et le Sud-Est de Paris.

- 29 novembre : Signature entre l'Etat et SNCF du schéma directeur d'accessibilité des services ferroviaires nationaux de SNCF.

- 14 décembre : Le Parlement européen a entériné le "quatrième paquet ferroviaire" de l'UE, qui ouvre la voie à une ouverture progressive du marché ferroviaire à la concurrence.

- 21 décembre : Perpignan-Figueras : SNCF Réseau et ADIF remplacent TP Ferro par leur filiale commune Línea Figueras Perpignan. C'est, faute de trafic, la première faillite moderne d'une concession ferroviaire privée.

QUELQUES TEXTES JURIDIQUES 2016 : 4EME PAQUET FERROVIAIRE ET LOI ANTI-TERRORISTE

- *Pour rappel : décret 2015-138 du 10 février 2015 relatif aux missions et aux statuts de SNCF Mobilités qui abroge les décrets 83-816 et 83-817.*

- 4 janvier : Arrêté relatif à la nomenclature de classification des événements de sécurité ferroviaire.

- 26 janvier : Communications de la Commission européenne concernant la position du Conseil sur l'adoption du quatrième paquet ferroviaire.

- 29 janvier : Ordonnance n° 2016-79 relative aux gares routières et à la recodification des dispositions du code des transports relatives à l'Autorité de régulation des activités ferroviaires et routières.

- 9 février : Arrêté pris pour l'application de l'article L. 3132-25-6 du code du travail et autorisant l'ouverture dominicale des commerces de détail situés dans des gares.

- 18 février : Ordonnance n° 2016-167 relative à la réalisation d'une infrastructure ferroviaire entre Paris et l'aéroport Paris-Charles-de-Gaulle.

- 9 mars : Résolution du Parlement européen du 10 septembre 2013 sur la promotion d'une stratégie européenne pour les technologies de transport au service de la mobilité européenne durable de demain (parue au Journal Officiel de l'Union européenne C 93 du 9.03.2016, page 2).

- 17 mars : Décret n° 2016-327 relatif à l'organisation du transport ferroviaire de voyageurs et portant diverses dispositions relatives à la gestion financière et comptable de SNCF Mobilités. Il actualise les modalités d'organisation, d'encadrement et d'exécution des services de transport ferroviaire de voyageurs.

- 22 mars : Loi n° 2016-339 relative à la prévention et à la lutte contre les incivilités, contre les atteintes à la sécurité publique et contre les actes terroristes dans les transports collectifs de voyageurs.

- 23 mars : Arrêté portant octroi d'une licence d'entreprise ferroviaire (à la société Naviland Cargo).

- 4 avril : Règlement (UE) 2016/527 de la Commission modifiant le règlement n°454/2011 relatif à la spécification technique d'interopérabilité concernant le sous-système « applications télématiques au service des voyageurs » du système ferroviaire transeuropéen.

- 13 avril : Décision ARAFER n° 2016-052 relative à la transmission d'informations par les entreprises ferroviaires de voyageurs et de marchandises et les autres candidats.

- 27 avril : Décret n° 2016-529 relatif aux contrôles et aux sanctions applicables aux schémas directeurs d'accessibilité - agendas d'accessibilité programmée pour la mise en accessibilité des transports publics de voyageurs.

- 3 mai : Décret n° 2016-541 relatif à la sûreté et aux règles de conduite dans les transports ferroviaires ou guidés et certains autres transports publics.

- 25 mai : Avis ARAFER n° 2016-079 sur l'accord entre SNCF Réseau et SNCF Mobilités concernant le périmètre des installations de services transférées à SNCF Réseau en application du paragraphe II de l'article 31 de la loi n° 2014-872 du 4 août 2014 portant réforme ferroviaire.

- 31 mai : Décision ARAFER n° 2016-085 relative à la transmission d'informations par les gestionnaires d'infrastructure et les exploitants d'installations de service.

- 2 juin : Décret n° 2016-738 déclarant d'utilité publique (DUP) et urgents les travaux nécessaires à la réalisation des lignes ferroviaires à grande vitesse nouvelles Bordeaux-Toulouse et Bordeaux-Dax, conformément aux plans présentés en annexe du présent décret.

- 7 juin : Arrêté portant octroi d'une licence d'entreprise ferroviaire (à la société Eiffage Rail Services).

- 8 juin : Décret n° 2016-755 relatif au régime de la durée du travail des salariés des entreprises du secteur du transport ferroviaire et des salariés affectés à des activités ferroviaires au sens de l'article L. 2161-2 du code des transports.

- 14 juin : Décret n° 2016-790 portant publication de l'accord sous forme d'échange de lettres entre le Gouvernement de la République française et le Gouvernement de la République italienne relatif à l'interprétation des articles 4 et 5 de l'accord du 29 janvier 2001 pour la réalisation d'une nouvelle ligne ferroviaire Lyon-Turin, signées à Paris et à Venise le 8 mars 2016.

- 21 juillet : Décret n° 2016-1005 modifiant le décret n° 2011-288 du 18 mars 2011 relatif à la limite d'âge des agents de la Société nationale des chemins de fer français et de la Régie autonome des transports parisiens.

- 21 juillet : Décret n° 2016-1006 portant modification des dispositions relatives au régime spécial de la Société nationale des chemins de fer français.

- 29 août : Arrêté fixant la liste des points d'arrêt ferroviaires prioritaires ainsi que des points d'arrêt complémentaires en application des articles D. 1112-9 et D. 1112-12 du code des transports et portant approbation du schéma directeur d'accessibilité - agenda d'accessibilité programmée des services ferroviaires nationaux.

- 28 septembre : Décret n° 2016-1281 modifiant le décret n° 2007-1322 du 7 septembre 2007 relatif à l'exercice des missions des services internes de sécurité de la SNCF et de la Régie autonome des transports parisiens et pris pour l'application des articles 11-1 et 11-3 de la loi n° 83-629 du 12 juillet 1983.

- 28 octobre : Décret n° 2016-1468 relatif à l'accès aux installations de service reliées au réseau ferroviaire et aux services et prestations fournis par les exploitants d'installations de service et portant diverses dispositions en matière de transport ferroviaire.

- 14 décembre : Directive 2016/2370 du Parlement européen et du Conseil modifiant la directive 2012/34/UE en ce qui concerne l'ouverture du marché des services nationaux de transport de voyageurs par chemin de fer et la gouvernance de l'infrastructure ferroviaire.

- 28 décembre : Loi n° 2016-1887 relative à une liaison ferroviaire entre Paris et l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, dite CDG Express.

FINANCE : CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 0,9 G€ ET DÉGRADATION DE LA MOP DE 0,3 G€

Compte de résultat du Groupe :

en millions d'euros	Année 2016	Année 2015 (*)	Variation 2016 vs 2015	
Chiffre d'affaires	**32 273**	**31 393**	**880**	**2,8%**
Péages	-702	-578	-125	21,6%
Achats et charges externes hors péages	-12 909	-12 347	-562	4,6%
Impôts et taxes	-1 302	-1 255	-47	3,7%
Charges de personnel	-13 743	-13 287	-456	3,4%
Autres produits et charges	527	499	28	5,6%
Marge opérationnelle	**4 144**	**4 425**	**-282**	**-6,4%**
Marge opérationnelle hors amende concurrence	***4 144***	***4 621***	**-478**	**-10,3%**
Dotations aux amortissements	-2 357	-2 860	503	-17,6%
Variation nette des provisions	-44	-311	266	-85,8%
Résultat opérationnel courant	**1 742**	**1 254**	**488**	**38,9%**
Résultat de cession d'actifs	221	274	-53	-19,5%
Réévaluation à la juste valeur de la participation antérieurement détenue	26	686	-660	-96,2%
Pertes de valeur	138	-12 324	12 462	-101,1%
Résultat opérationnel	**2 126**	**-10 110**	**12 236**	**-121,0%**
Quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	53	-66	120	-180,6%
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	**2 179**	**-10 176**	**12 356**	**-121,4%**
Coût financier net des avantages du personnel	-38	-17	-21	118,5%
Coût de l'endettement financier net et autres	-1 452	-1 483	31	-2,1%
Résultat financier	**-1 491**	**-1 500**	**10**	**-0,7%**
Résultat avant impôt	**689**	**-11 677**	**12 366**	**-105,9%**
Impôt sur les résultats	-139	-550	411	-74,8%
Résultat net des activités ordinaires	**550**	**-12 227**	**12 777**	**-104,5%**
Résultat net d'impôt des activités transférées		2	-2	-100,0%
Résultat net de l'exercice	**550**	**-12 225**	**12 775**	**-104,5%**
Résultat net - Part du groupe	**567**	**-12 228**	**12 795**	**-104,6%**
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	-17	2	-19	-804,3%

Marge opérationnelle / chiffre d'affaires	*12,8%*	*14,1%*
Résultat opérationnel courant / chiffre d'affaires	*5,4%*	*4,0%*

(*) : retraité principalement suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition OHL

Source : Rapport financier Groupe 2016

Comptes simplifiés par métiers :

en millions d'euros	SNCF Réseau	SNCF Voyageurs	SNCF Logistics	Keolis	SNCF Immobilier	Corporate	Élim. inter-métiers	SNCF
a) Chiffre d'affaires externe	2 336	14 756	9 938	4 974	158	110		32 273
b) Chiffre d'affaire interne	4 026	634	194	101	493	2 950	-8 398	
a+b Chiffre d'affaires aux bornes	**6 361**	**15 391**	**10 133**	**5 075**	**651**	**3 060**		**32 273**
Marge opérationnelle	1 909	1 319	490	294	143	-12		4 144
Résultat opérationnel courant	996	646	161	41	44	-148		1 742
Résultat opérationnel courant après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	996	648	177	67	44	-137		1 795
Investissements nets (1)	3 440	1 106	385	264	157	173		5 525
Investissements tous financements (2)	5 057	2 488	385	284	159	200		8 573

(1) Investissements nets obtenu par la somme des lignes de l'état des flux de trésorerie : "Acquisitions des immobilisations corporelles et incorporelles y compris les investissements en crédit bail", "Nouveaux actits financiers de concession nets des encaissements "et "Subventions d'investissement encaissées".

(2) Investissements tous financements : voir définition note 2 Le Groupe SNCF en quelques chiffres

Source : Rapport annuel d'activité Groupe 2016

RH : UNE LÉGÈRE BAISSE DES EFFECTIFS DE 0,3% DANS UN CONTEXTE DE RECOMPOSITION DU GROUPE.

	31/12/2016	**31/12/2015**	Variation		Variation à périmètre constant	
SNCF Réseau	**54 966**	53 987	+1,8%	979	+1,8%	979
SNCF Voyageurs	**74 056**	74 354	-0,4%	-297	-0,4%	-297
dont SNCF Transilien, Régions et Intercités	*46 845*	*46 740*	*+0,2%*	*105*	*+0,2%*	*105*
dont Voyages SNCF	*23 523*	*24 113*	*-2,4%*	*-590*	*-2,4%*	*-590*
dont Gares & Connexions	*3 688*	*3 501*	*+5,4%*	*187*	*+5,4%*	*187*
SNCF Logistics	**51 568**	52 494	-1,8%	-925	-1,8%	-960
Keolis	**55 757**	55 092	+1,2%	665	+0,2%	130
SNCF Immobilier	**1 003**	933	+7,6%	70	+7,6%	70
Corporate	**21 745**	22 541	-3,5%	-795	-3,5%	-795
TOTAL	**259 096**	**259 399**	-0,1%	-303	-0,3%	-873

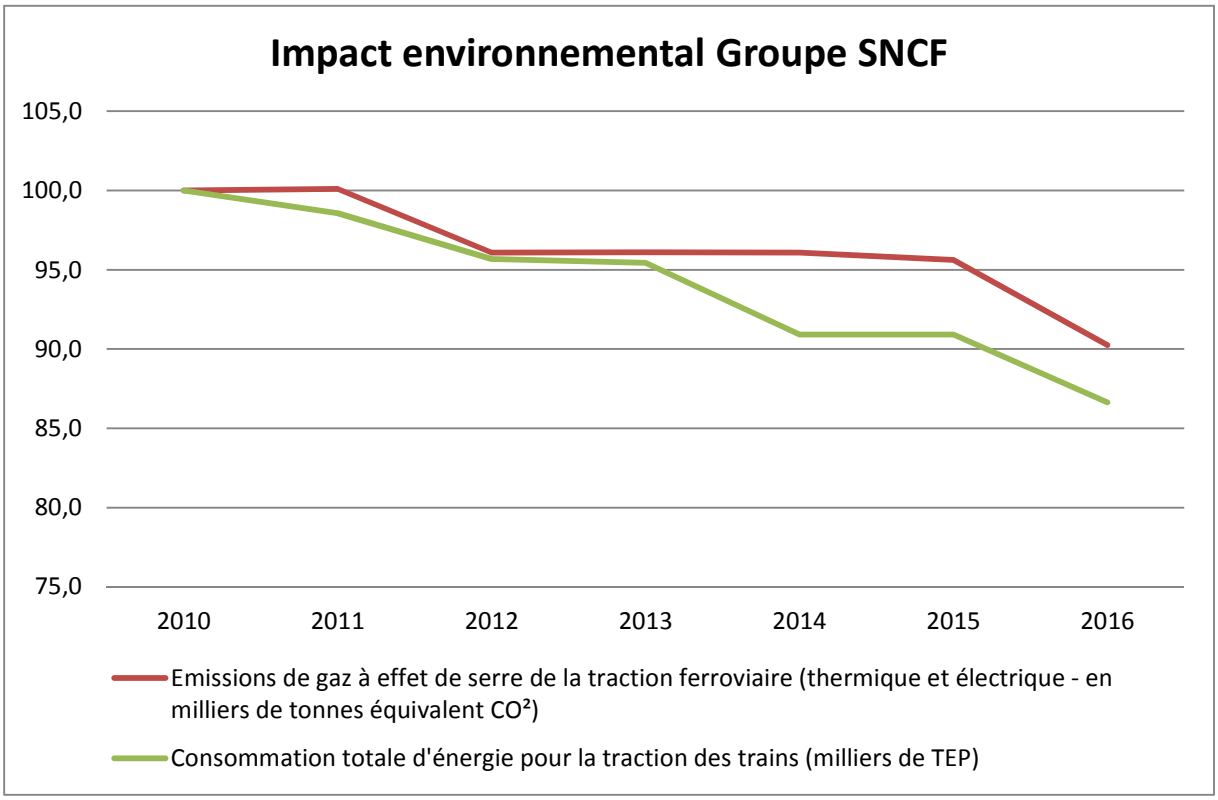
Source : Rapport financier Groupe 2016

SECURITÉ : UNE BAISSE ENCOURAGEANTE DE 21% DU NOMBRE D'EVENEMENTS DE SECURITÉ REMARQUABLES.

	Groupe	SNCF Mobilités	SNCF Réseau	Causes externes ou indéterminées
Nombre d'évènements de sécurité remarquables (ESR) 2015	296	112	149	35
Nombre d'évènements de sécurité remarquables (ESR) 2016	242	85	129	28
Evolution 2016 / 2015	-18%	-24%	-13%	-20%

Source : Rapport annuel d'activité Groupe 2016

ENVIRONNEMENT : LA PERFORMANCE ÉNERGETIQUE DU GROUPE S'AMÉLIORE SENSIBLEMENT.

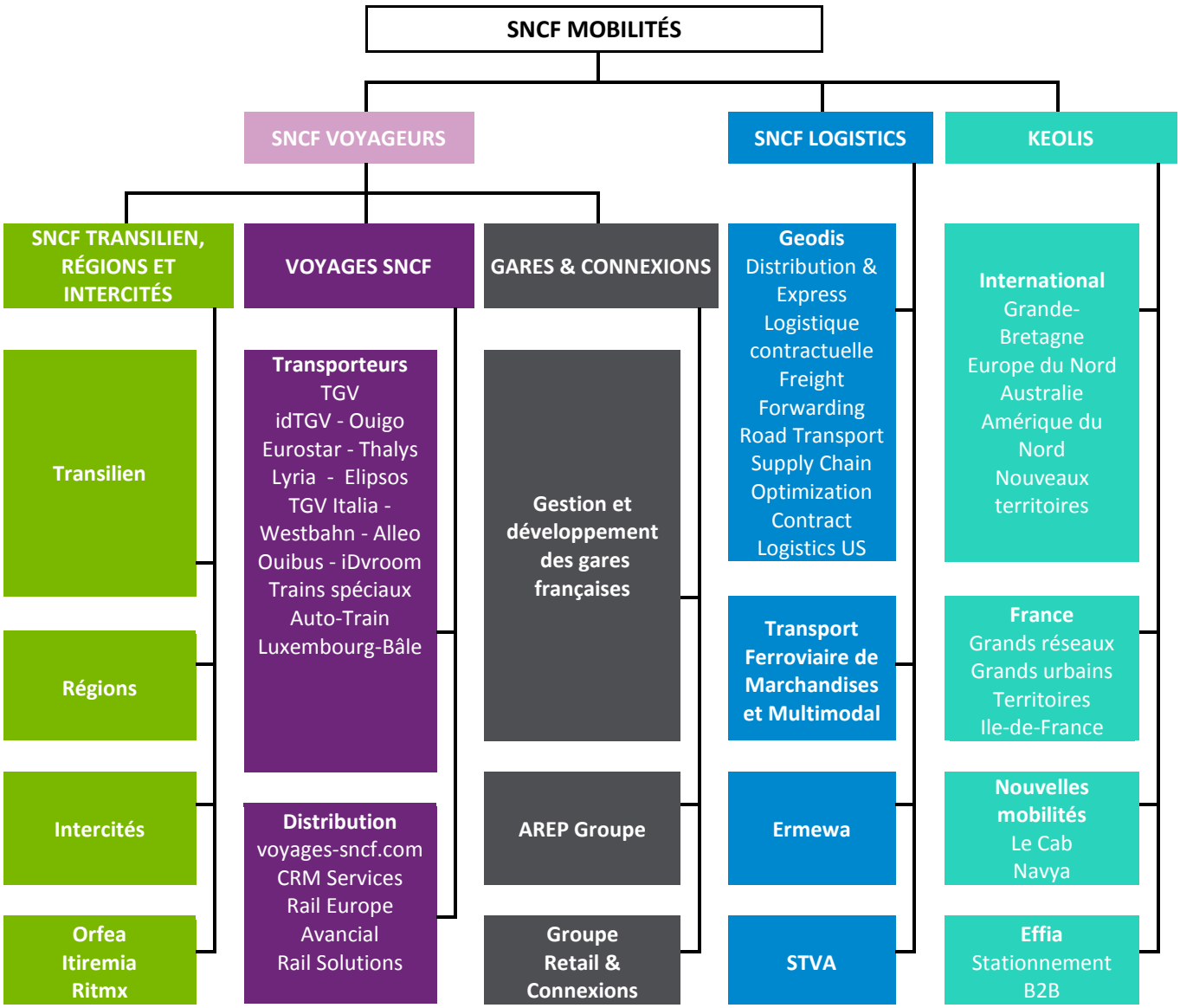


Source : Rapports annuels d'activité Groupe 2012-2016

SNCF MOBILITES

ORGANISATION : 3 BRANCHES

Organisation simplifiée avec principales filiales :



Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

FAITS MARQUANTS : TRANSFERTS DE LIGNES INTERCITÉS VERS LES REGIONS, LANCEMENT DE LA LIGNE TGV L'EUROPEENNE, MOUVEMENTS SOCIAUX LIÉS A LA RENEGOCIATION DE L'ACCORD SOCIAL D'ENTREPRISE

- 14 janvier : Kéolis rachète la société de bus Transports Daniel Meyer qui compte 440 salariés et une flotte de 260 bus desservant l'Essonne et le Val de Marne.

- 29 janvier : Lancement de l'offre 100% Prem's sur les Intercités des lignes Paris – Normandie.

- 11 février : Arrêté autorisant l'ouverture dominicale des commerces dans 12 gares françaises dans le cadre de la loi Macron.

- 18 février : Voyages-sncf.com annonce la création d'une filiale à Shanghai, pour accompagner la forte progression des touristes chinois en Europe, et finalise le rachat de Rail Plus, un agent général de vente présent sur le marché australien et néo-zélandais.

- 01 mars : lancement par Thalys de trains à bas coût baptisés « Izy » entre Paris et Bruxelles.

- 16 mars : Lancement de nouvelles bornes de ventes automatiques SNCF Voyages.

- 9 mars : Première grève nationale liée à la renégociation de l'accord social d'entreprise.

- 30 mars : Ouverture de l'Autoroute ferroviaire Calais-Boulou entre l'Espagne et la Grande Bretagne. Suspension de la ligne à partir du 8 juillet, par mesure de sécurité suite à l'intrusion de migrants dans les remorques.

- 31 mars : Suppression de la liaison TGV Lille-Brive.

- 1er avril : Le ministère des transports rend public l'appel à manifestation d'intérêt (AMI) en vue de l'exploitation de 6 lignes ferroviaires de nuit que la SNCF ne souhaite plus exploiter en raison d'un déficit d'exploitation excessif.

- 26 avril : Signature entre la région Normandie et l'Etat d'une convention de transfert de 5 lignes Intercités vers la région pour 2020. L'Etat s'engage à financer des rames neuves à hauteur de 720 M€.

- 29 avril : TGV et Intercités rendent payantes les opérations d'échanges et de remboursement des billets. En revanche, les titulaires de cartes de réduction bénéficient de nouveaux avantages commerciaux.

- 2 juin : Intempéries en IDF : fermeture de plusieurs lignes de train suite à une forte montée des eaux qui a dépassé 6 m à Paris.

- 10 juin - 10 juillet : Euro 2016 grande mobilisation de la SNCF avec plus de 250 TGV et 750 TER supplémentaires ainsi que la participation de 5500 cheminots volontaires, pour un surcroît de près de 1,5 millions de voyageurs.

- 25 juin : Dernière manifestation de cheminots sur la renégociation de l'accord social d'entreprise. Faibles perturbations du trafic.

- 28 juin : L'Association des Régions de France (ARF) et l'Etat ont signé l'acte 2 de la plateforme Etat-Régions qui introduit la liberté tarifaire des AOT et l'expérimentation de l'ouverture à la concurrence pour les TER.

- 3 juillet : Lancement du « TGV l'Européenne », prolongement de 106 km de la LGV Est. Strasbourg est à présent à 1h46 de Paris, contre 2h20 auparavant, et les liaisons vers l'Alsace et le cœur de l'Europe sont fortement accélérées.

- 13 juillet : le STIF a adopté le schéma directeur du matériel roulant qui prévoit de renouveler ou rénover 708 trains d'ici 2021.

- 21 juillet : échec de l'AMI ; l'Etat ferme 4 lignes de nuit en octobre.

- 25 Juillet : Suite à son alliance avec Starshipper, l'offre Ouibus est multipliée par 4 avec plus de 1500 trajets reliant 120 destinations en France et en Europe.

- 31 août : Lancement de l'offre TER GV entre Dijon et Besançon par la région Bourgogne-Franche-Comté. Cette offre permettra aux abonnés TER de cette ligne d'emprunter le TGV moyennant un supplément mensuel de 50€.

- 12 septembre : La région Auvergne-Rhône-Alpes a annoncé un plan d'amélioration des lignes ferroviaires sur 5 ans qui se montera à 120 M€.

- 18 novembre : L'Etat va progressivement transférer 3 lignes Intercités à la région Grand Est à partir du 1er janvier 2017.

- 17 novembre : La région Auvergne-Rhône-Alpes a voté un plan de 100 M€ pour la sécurisation des gares et des TER.

- 19 novembre : Keolis, opérateur de Bibus, exploite le premier téléphérique urbain de France à Brest.

- 24 novembre : La région Normandie passe commande de 40 rames neuves Bombardier Omneo premium, payées par l'Etat et destinées aux lignes Intercités qui seront reprises.

- 30 novembre : Accord Etat – région Nouvelle Aquitaine pour le transfert de 3 lignes Intercités vers la région. L'Etat s'engage à renouveler le matériel roulant et à verser une contribution de fonctionnement.

- 1er décembre : SNCF Mobilités lance la garantie ponctualité 30 minutes sur TGV et Intercités. C'est la garantie ponctualité gratuite la plus avantageuse d'Europe.

- 7 décembre : Accord Etat – région Hauts-de-France pour le transfert de 2 lignes Intercités vers la région. L'Etat s'engage à renouveler le matériel roulant pour 400 M€ et à verser une contribution de fonctionnement de 15 M€.

- 11 décembre : Les premières rames TGV l'Océane circulent entre Paris Montparnasse, Bordeaux et Toulouse.

- 14 décembre : Accord entre l'Etat et la région Occitanie pour le transfert vers la région de la ligne Cévenol (Clermont-Ferrand – Nîmes) et de la gestion commune à titre expérimental pour 2 ans de la ligne de l'Aubrac (Clermont-Ferrand – Béziers).

- 12 décembre : Le premier Régiolis est inauguré à Clermont-Ferrand par la région Auvergne-Rhône-Alpes. Au total, la région a commandé 29 rames à Alstom dont 12 bi-mode bi-tension. Les autres trains sont destinés au Léman Express qui reliera Genève à Annemasse en 2019.

- 19 décembre : La région Grand Est signe la nouvelle convention d'exploitation TER 2017-2024. Cet accord prévoit notamment de « faire circuler 200 trains de plus chaque jour à coût constant en 2017 ».

- 20 décembre : Accord Etat – région Centre-Val-de-Loire pour le transfert de 3 lignes Intercités vers la région à compter du 1er janvier 2018. L'Etat s'engage à renouveler le matériel roulant, à verser une contribution de fonctionnement et à réaliser des ateliers de maintenance.

FINANCE : UNE MOP / CA DE 7,5% EN BAISSE DE 1,4 PT VS 2015, UNE NOTATION STABLE DE LA DETTE

Compte de résultat

en millions d'euros	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**Variation 2016 vs 2015**		**Variation 2016 vs 2015** *à périmètre et change constants*	
Chiffre d'affaires (CA)	30 517	29 296	1 221	4,2%	-402	-1,4%
Charges de personnel	-10 923	-10 623	-300	2,8%	-71	0,7%
Achats et charges externes (hors péages, énergie de traction et carburant)	-11 037	-10 045	-992	9,9%	202	-2,0%
Péages	-4 248	-4 179	-68	1,6%	79	-1,9%
Energie de traction et carburant	-990	-1 053	63	-6,0%	99	-9,4%
Impôts et taxes	-1 036	-996	-41	4,1%	-24	2,4%
Marge opérationnelle (MOP)	2 284	2 401	-117	-4,9%	-116	-4,9%
Marge opérationnelle hors amende concurrence	*2 284*	*2 597*	*-313*	*-12,1%*	*-312*	*-12,0%*
Taux MOP / CA	*7,5%*	*8,2%*				
Taux MOP hors amende concurrence /CA	*7,5%*	*8,9%*				

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

Principaux résultats par secteur en contributif Groupe

en millions d'euros	SNCF Voyageurs	SNCF Logistics	Keolis	Corporate	SNCF Mobilités
Chiffre d'affaires externe	15 136	10 040	4 978	364	30 517
Marge opérationnelle	1 319	490	294	180	2 284
MOP / CA	8,7 %	4,9 %	5,9 %		7,5%
Résultat opérationnel courant	646	161	41	29	878
Résultat opérationnel courant après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	648	177	67	33	925
Investissements nets	-1 105	-385	-264	-208	-1 961

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

Notation dette long terme :

Agences de notation	**Note long terme**	**Perspective**	**Date du rapport**
Standard & Poor's	AA-	Stable	25-nov.-16
Moody's	Aa3	Stable	17-mai-16
Fitch Ratings	AA	Stable	5-sept.-16

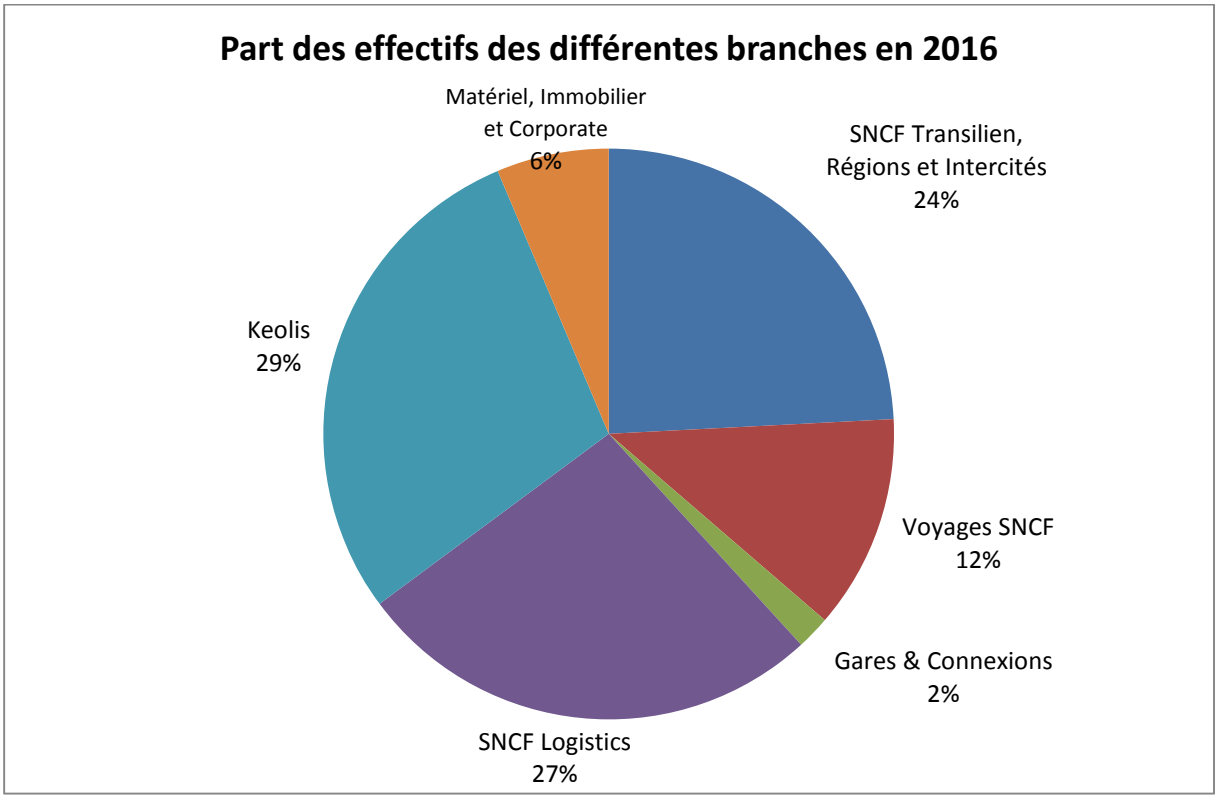
Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

RH : UNE BAISSE DE 1,2 % DES EFFECTIFS DANS UN CONTEXTE DE RECOMPOSITION DU GROUPE

Effectifs moyens :

	31/12/2016	**31/12/2015**	Variation		Variation à périmètre constant	
SNCF Transilien, Régions et Intercités	**46 845**	46 740	+0,2%	105	+0,2%	105
Voyages SNCF	**23 523**	24 113	-2,4%	-590	-2,4%	-590
Gares & Connexions	**3 688**	3 501	+5,4%	187	+5,4%	187
SNCF Logistics	**51 568**	52 494	-1,8%	-925	-1,8%	-960
dont pôle Geodis	***39 344***	*39 636*	*-0,7%*	*-292*	*-0,9%*	*-373*
Keolis	**55 757**	55 092	+1,2%	665	+0,2%	130
Matériel, Immobilier et Corporate	**12 336**	14 213	-13,2%	-1 877	-4,4%	-630
TOTAL	**193 718**	196 152	-1,2%	-2 434	-0,9%	-1 757

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016



Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

RÉTROSPECTIVE DU TRAFIC VOYAGEURS (1)

Année	Voyageurs (millions)	Nombre de voyageurs-kilomètres (milliards)	Produits du trafic comptables (millions € HT)	Parcours moyen du voyageur (kilomètres)	Produit moyen du voyageur-kilomètre (centimes) (2)
TRANSILIEN (3)					
1938	249,5	3,78		15,2	
1949	316,9	4,49		14,2	
1957	295,6	4,24		14,3	
1967	380,5	5,96		15,7	
1976	410,9	7,03		17,1	
1986	481,9	8,61	312,2	17,9	3,63
1996	510,3	8,87	560,6	17,4	6,32
2006	655,2	10,65	1 742,8	16,3	16,32
2014	745,0	12,29	1 012,6	16,5	8,20
2015	818,6	13,89	1 030,2	17,0	7,41
2016	853,8	14,43	816,4	16,9	5,66
VOYAGES SNCF (y c. iDTGV), INTERCITÉS ET TER (4) (5) (6)					
1938	290,4	18,3		63,0	
1949	280,4	25,0		89,2	
1957	256,0	28,4		110,9	
1967	243,5	32,4		133,1	
1976	244,2	44,0		180,2	
1986	296,8	51,2	2 460,1	172,5	4,80
1996	276,2	50,9	3 417,1	184,3	6,68
2006	359,3	69,2	6 503,0	192,6	9,40
2014	394,3	71,8	7 587,5	182,1	10,56
2015	390,1	71,0	7 410,2	181,9	10,44
2016	361,4	69,0	7 032,2	191,0	10,19
ENSEMBLE DU TRAFIC VOYAGEURS (y compris iDTGV)					
1938	539,9	22,1		40,9	
1949	597,3	29,5		49,4	
1957	551,6	32,6		59,2	
1967	624,0	38,4		61,5	
1976	655,1	51,0		78,0	
1986	778,7	59,8	2 772,3	76,9	4,63
1996	786,5	59,8	3 977,7	76,0	6,62
2006	1 014,5	79,8	8 245,8	78,7	10,33
2014	1 139,4	84,1	8 600,1	73,8	10,22
2015	1 208,8	84,9	8 440,4	70,2	9,95
2016	1 215,2	83,5	7 848,6	68,7	9,40
EUROSTAR INTERNATIONAL LIMITED (7)					
2014	10,4	2,9			
2015	10,4	2,9			
2016	10,0	2,8			
THALYS FACTORY (7)					
2015	5,2	1,2			
2016	6,4	1,5			

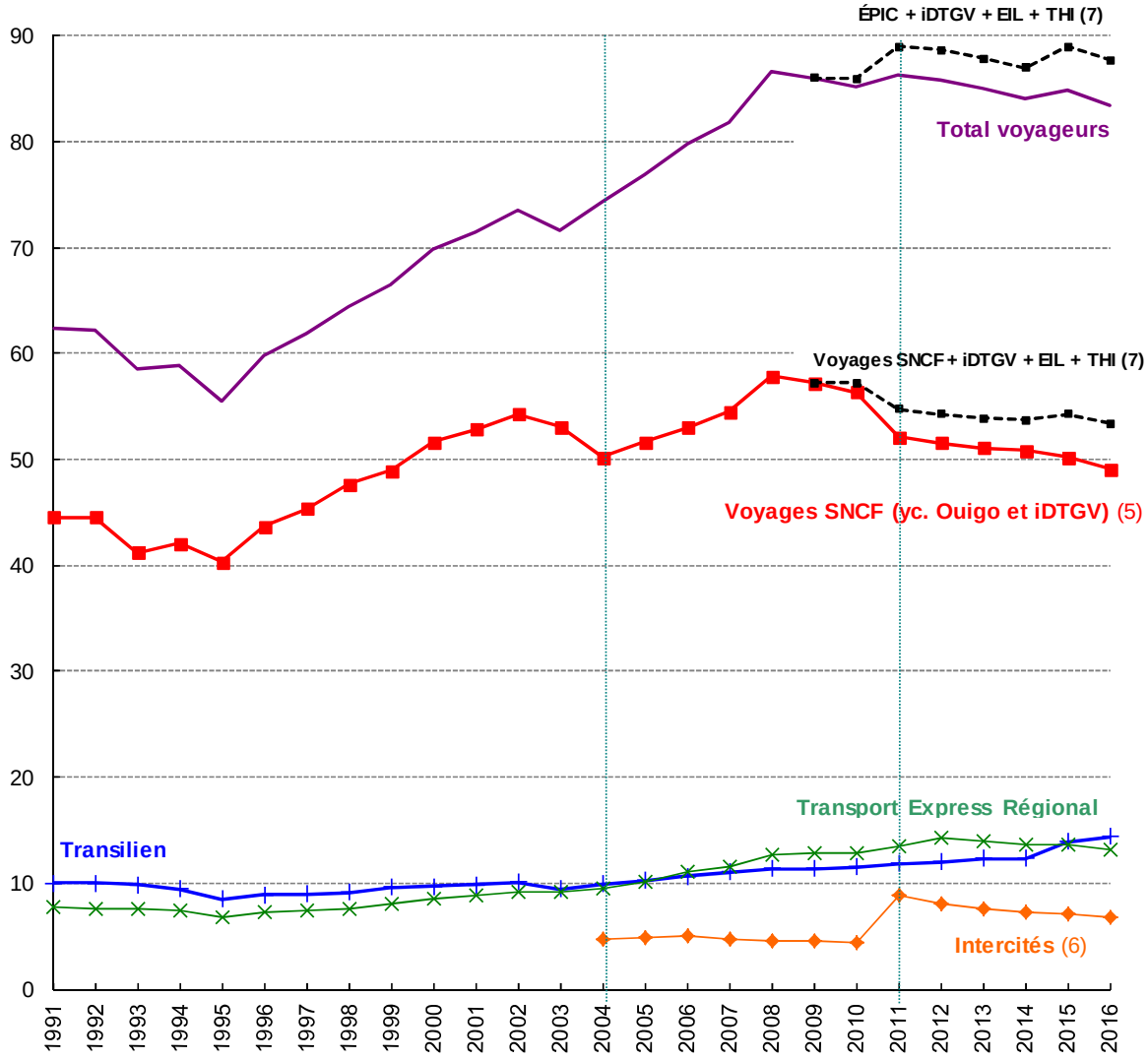
Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

(1) Jusqu'au 31 décembre 1990, le périmètre géographique de l'activité Transilien est défini par le décret du 11-04-1975. À partir de 1991, il s'étend à l'ensemble de la région administrative.
(2) Le calcul du produit moyen de Voyages SNCF, Intercités et TER par classe tarifaire s'effectue sur les produits de l'exercice hors compensations, alors que le produit moyen global des deux classes est basé sur les produits y compris compensations à partir de 2005.
(3) À partir de 2015, nouvelle méthode de décompte du trafic : Cab Tendance basée sur les comptages. À partir de 2016, le trafic Transilien (voyages et vk) inclut Noctilien.
(4) Depuis 2005, les produits intègrent les compensations tarifaires.
(5) À partir de 2004, Intercités forme une activité distincte de Voyages SNCF.
(6) À partir de 2011, Téoz est retiré de Voyages SNCF et intégré dans Intercités.
(7) Données statistiques de trafic EIL et THI sur RFN.

ÉVOLUTION DU TRAFIC VOYAGEURS

voyageurs-kilomètres

(en milliards)



(*) : cf notes du tableau page précédente *Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données*

CONSOMMATION ÉNERGIE DE TRACTION

Energie de Traction	2015	2016	2016/2015
Énergie électrique (millions de kWh)	6 392,1	6 138,6	-4,0%
en équivalence pétrole (milliers de TEP)	*549,7*	*527,9*	*-4,0%*
Combustibles diesel (milliers de m3)	155,9	146,5	-6,1%
en équivalence pétrole (milliers de TEP)	*130,2*	*122,3*	*-6,1%*
Ensemble en équivalence pétrole (milliers de TEP)	679,9	650,2	-4,4%

Résultats calculés à l'aide des coefficients d'équivalence suivants :

- 1 m3 de combustible diesel = 0,835 TEP (source Ministère des Transports, révisée en 2013) ;
- 1000 kWh = 0,086 TEP ; décision prise en février 2002 par le COOE

Parcs et parcours SNCF Mobilités	Locomotives électriques		Locomotives diesel		TGV		Automotrices électriques		Autorails	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016

Effectif du matériel roulant en service [1]

Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices)	En fin d'année	906 *Dont courant continu :* *195*	833 *Dont courant continu :* *174*	449	408	440	417	1 582 *Dont VE :* *26*	1 602 *Dont VE :* *18*	522	492
	Moyenne annuelle	906 *Dont courant continu :* *195*	850 *Dont courant continu :* *179*	449	428	440	427	1 582 *Dont VE :* *26*	1 601 *Dont VE :* *22*	522	499
Matériel voyageurs (en nb de caisses) [2]	En fin d'année					3 728	3 528	6 151	6 506	836	785
	Moyenne annuelle					3 789	3 617	6 541	6 390	1 248	797

[1] Sources :
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : application TIGRE pour les matériels TGV, OSMOSE et COHERENCE pour les autres matériels.

[2] Non compris les effectifs des fourgons (dont fourgons à bagages et wagons porte-autos) :
- 2015 : 135 en fin d'année, 136 en moyenne annuelle,
- 2016 : 134 en fin d'année, 135 en moyenne annuelle.

Parcours - En millions de kilomètres [2]

Trains-kilomètres	98,23	87,96	11,89	9,20	129,67	123,55	121,13	121,25	43,31	38,44
Renforts	5,75	5,68	3,71	2,77	44,95	43,40	38,71	38,99	12,32	13,05
Autres parcours : HLP, matériel moteur en remorque, manœuvres, trains de service	6,90	6,05	5,74	4,94	0,47	0,38	2,61	2,65	2,39	2,04
Total	**110,88**	**99,69**	**21,34**	**16,91**	**175,09**	**167,32**	**162,44**	**162,89**	**58,03**	**53,53**

[2] Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

Tonnage kilométrique [3]

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	67,87	61,21	6,92	5,82	76,43	73,02	36,54	37,63	5,93	5,52

[3] TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

Parcs et parcours **SNCF Mobilités**		Automoteurs bi-mode		Tram-trains		Locotrateurs		Total		Voitures	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Effectif du matériel roulant en service [1]											
Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices)	En fin d'année	427	475	75	75	178	169	4 579	4 471		
	Moyenne annuelle	427	457	75	75	178	175	4 579	4 513		
Matériel voyageurs (en nb de caisses) [2]	En fin d'année	1 651	1 863	252	252			12 618	12 934	3 777 *Dont à 2 niveaux :* *821* *Dont couchettes :* *264*	3 317 *762* *192*
	Moyenne annuelle	1 484	1 787	252	252			13 314	12 843	3 901 *Dont à 2 niveaux :* *830* *Dont couchettes :* *238*	3 575 *806* *228*

[1] Sources :
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : application TIGRE pour les matériels TGV, OSMOSE et COHERENCE pour les autres matériels.

[2] Non compris les effectifs des fourgons (dont fourgons à bagages et wagons porte-autos) :
- 2015 : 135 en fin d'année, 136 en moyenne annuelle,
- 2016 : 134 en fin d'année, 135 en moyenne annuelle.

Parcours - En millions de kilomètres [2]

Trains-kilomètres	37,34	39,19					442,62	420,41	
Renforts	7,96	7,47					114,16	111,81	
Autres parcours : HLP, matériel moteur en remorque, manœuvres, trains de service	0,93	1,13					19,04	17,20	
Total	**46,24**	**47,80**					**575,83**	**549,42**	

[2] Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

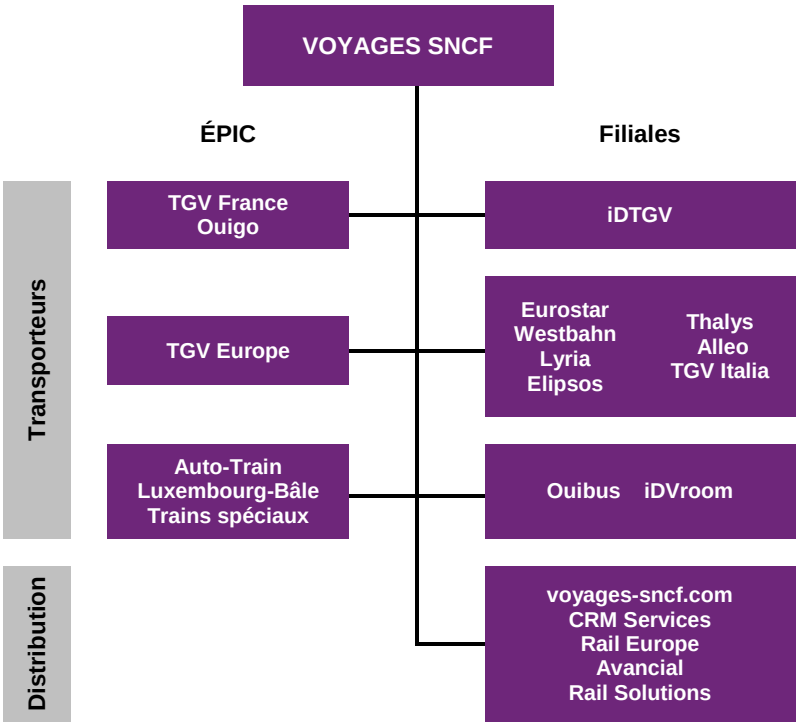
Tonnage kilométrique [3]

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	7,25	7,65					201,52	191,24	

[3] TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

SNCF VOYAGES

ORGANISATION



FINANCE : UNE MOP EN DEGRADATION DE 0,2 G€ DANS UN CONTEXTE DE NOMBREUX MOUVEMENTS SOCIAUX DURANT LE PRINTEMPS

en millions d'euros	**Année 2016**	**Année 2015**	**Variations**
Chiffre d'affaires externe (CA)	6 816	6 746	70
Marge opérationnelle (MOP)	633	867	-235
MOP / CA aux bornes de Voyages SNCF	*8,5%*	*11,7%*	
Résultat opérationnel courant	230	307	-77
Résultat opérationnel courant après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	232	204	28
Investissements nets	-733	-599	-134

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

COMMERCIAL : UNE ANNEE 2016 PENALISÉE PAR LA RÉPERCUSSION DES ATTENTATS, PAR LA CONFLICTUALITÉ DU PREMIER SEMESTRE ET PAR LES NOUVELLES CONCURRENCES DU CO-VOITURAGE ET DES CARS.

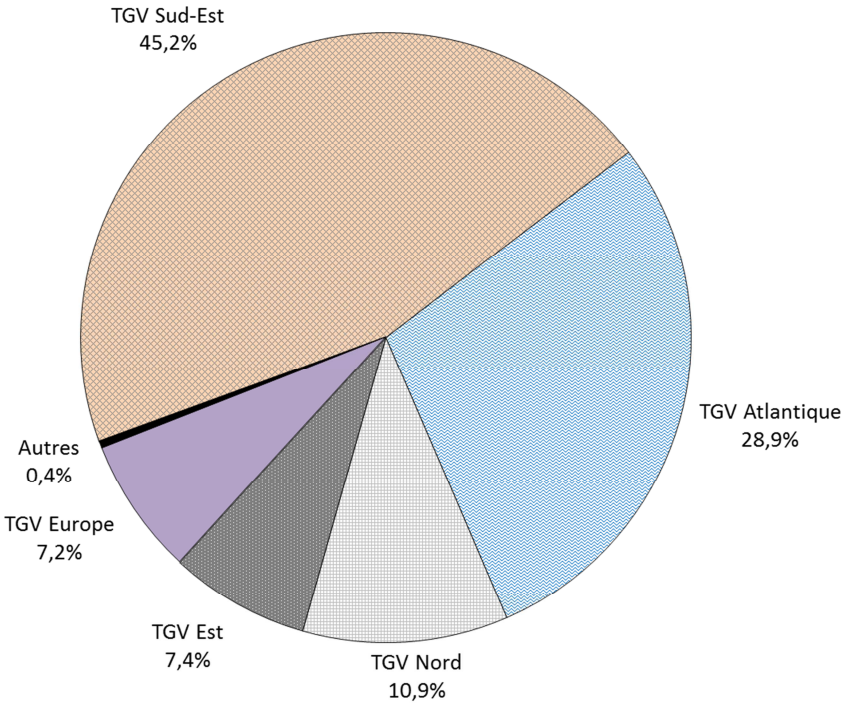
Trafic SNCF Voyages hors THI et EIL (G vk)	**2015**	**2016**	**2016 / 2015**
TGV axe Sud-Est	23,2	23,0	-0,8%
TGV axe Atlantique	14,6	14,7	0,8%
TGV axe Nord	5,3	5,5	3,3%
TGV axe Est	3,7	3,8	0,6%
TGV Europe y c. Thalys jusqu'en mars 2015	4,4	3,6	-16,4%
Autres trains	0,3	0,2	-26,0%
Total SNCF Voyages (y c. Ouigo et iDTGV)	**51,5**	**50,8**	**-1,3%**
Places kilomètres offertes (G pko)	85,7	83,0	-3,2%
Taux d'occupation	**60,1%**	**61,2%**	**2,0%**

Trafic SNCF Voyages sur RFN yc THI et EIL (G vk)	**2015**	**2016**	**2016 / 2015**
THI (à partir d'avril 2015)	1,2	1,5	23,6%
EIL	2,9	2,8	-3,5%
Total SNCF Voyages + THI + EIL	**55,6**	**55,1**	**-0,8%**

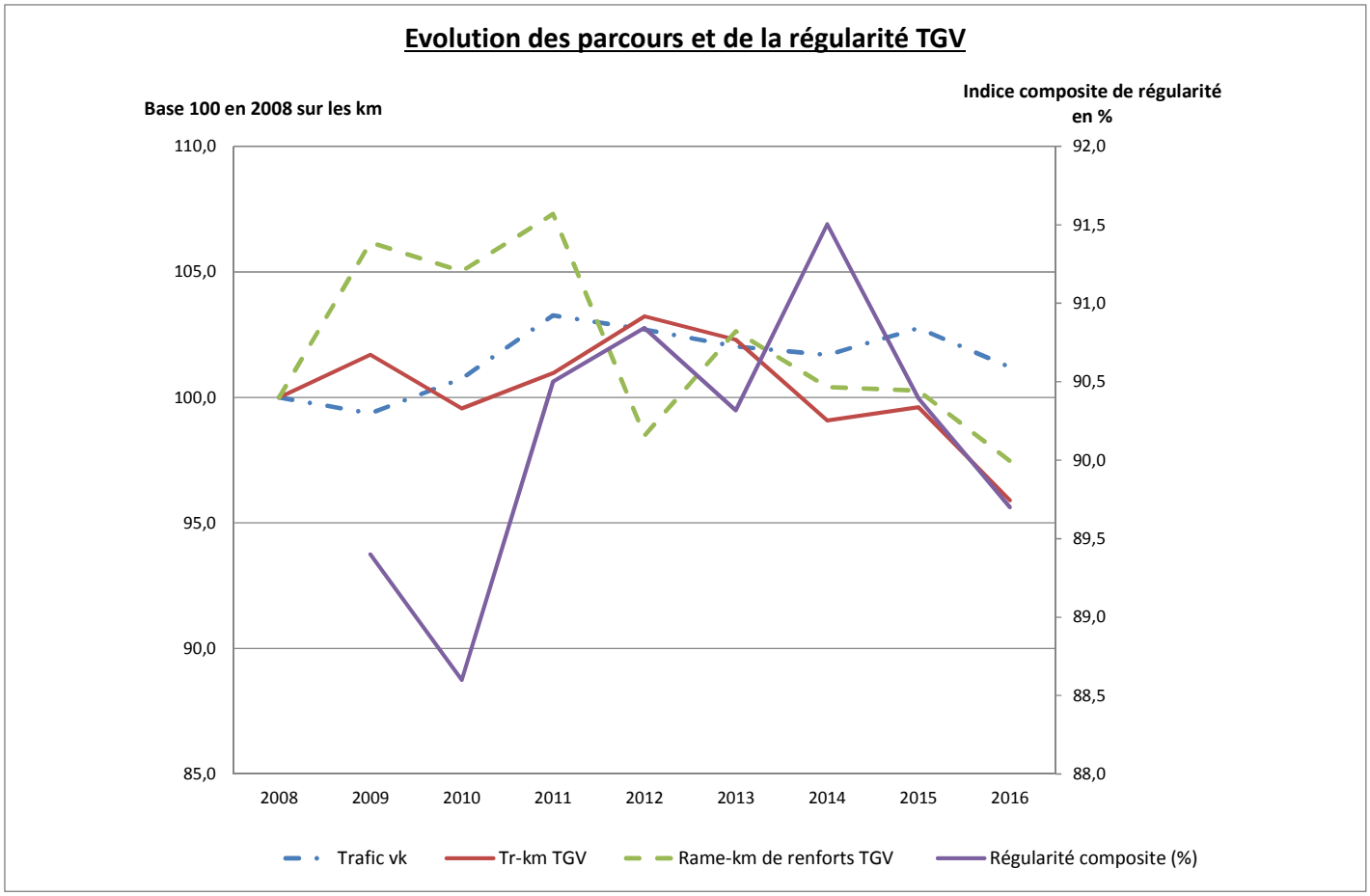
Produits SNCF Voyages	**2015**	**2016**	**2016 / 2015**
Produits du trafic comptables (millions d'€)	5 192,2	4 941,9	-4,8%
Produit moyen du voyageur-km (centimes d'€)	10,3	10,1	-2,2%

Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

Trafic SNCF Voyages 2016 en %



- **Parcours et régularité SNCF Voyages : un rapprochement des parcours et trafics depuis 2011**



Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

o **Parc et parcours SNCF Voyages (parcours réalisés en exploitation avec parc propre ou non)**

Parcs et parcours Voyages SNCF	Locomotives électriques		Locomotives diesel		TGV		Autorails		Total		Voitures	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016

Effectif du matériel roulant en service (1)

Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices)	En fin d'année	15 *Dont courant continu :* *2*	15 *3*	1	1	440	417	2	2	458	435	
	Moyenne annuelle	15 *Dont courant continu :* *2*	14 *2*	1	1	440	427	2	2	458	445	
Matériel voyageurs (en nb de caisses)	En fin d'année					3 728	3 528	0	0	3 728	3 528	1 / 0 *Dont à 2 niveaux :* *0* / *0* *Dont couchettes :* *0* / *0*
	Moyenne annuelle					3 775	3 617	2	0	3 777	3 617	8 / 1 *Dont à 2 niveaux :* *0* / *0* *Dont couchettes :* *0* / *0*

(1) **Sources :**
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : application TIGRE pour les matériels TGV, OSMOSE et COHERENCE pour les autres matériels.

Parcours - En millions de kilomètres (2)

Trains-kilomètres	1,61	1,60	0,00	0,00	128,51	122,79	0,04	0,04	130,20	124,48
Renforts	0,32	0,45	0,00	0,00	44,86	43,30	0,01	0,02	45,20	43,80
Total	**1,94**	**2,05**	**0,01**	**0,00**	**173,37**	**166,09**	**0,05**	**0,06**	**175,40**	**168,28**

(2) Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités,
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

Tonnage kilométrique (3)

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	0,81	0,84	0,00	0,00	75,91	72,66	0,00	0,01	76,73	73,53

(3) TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

- **Zoom parc TGV**

Parc TGV [1] **Voyages SNCF**	Nombre de rames				Nombre de voitures			
	2015		2016		2015		2016	
	En fin d'année	Moyenne annuelle	En fin d'année	Moyenne annuelle	En fin d'année	Moyenne annuelle	En fin d'année	Moyenne annuelle
Type de rame								
Sud-Est	52	52	39	43	416	465	312	346
Atlantique	99	99	96	99	990	1 032	960	988
Réseau	58	58	55	57	464	477	440	457
NOL	1	1	0	0	18	14	0	0
Duplex	212	212	209	210	1 696	1 643	1 672	1 681
dont TGV Haute Densité	4	4	9	6	32	32	72	48
POS	18	18	18	18	144	144	144	144
TOTAL	440	440	417	427	3 728	3 775	3 528	3 617

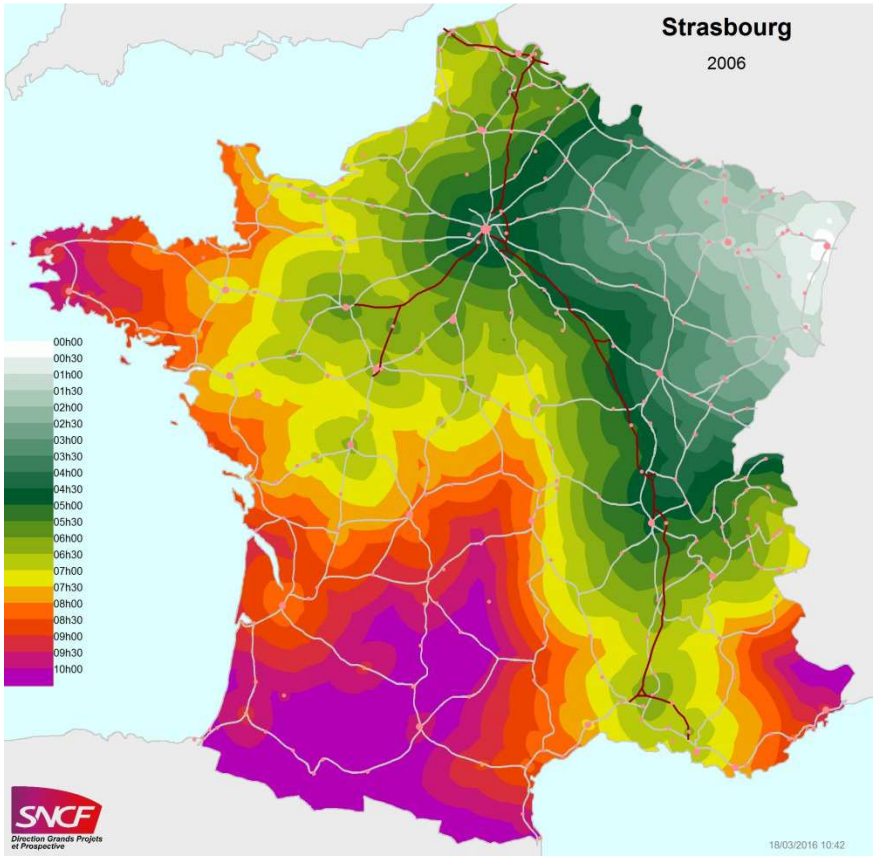
[1] Sources :
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : application TIGRE.

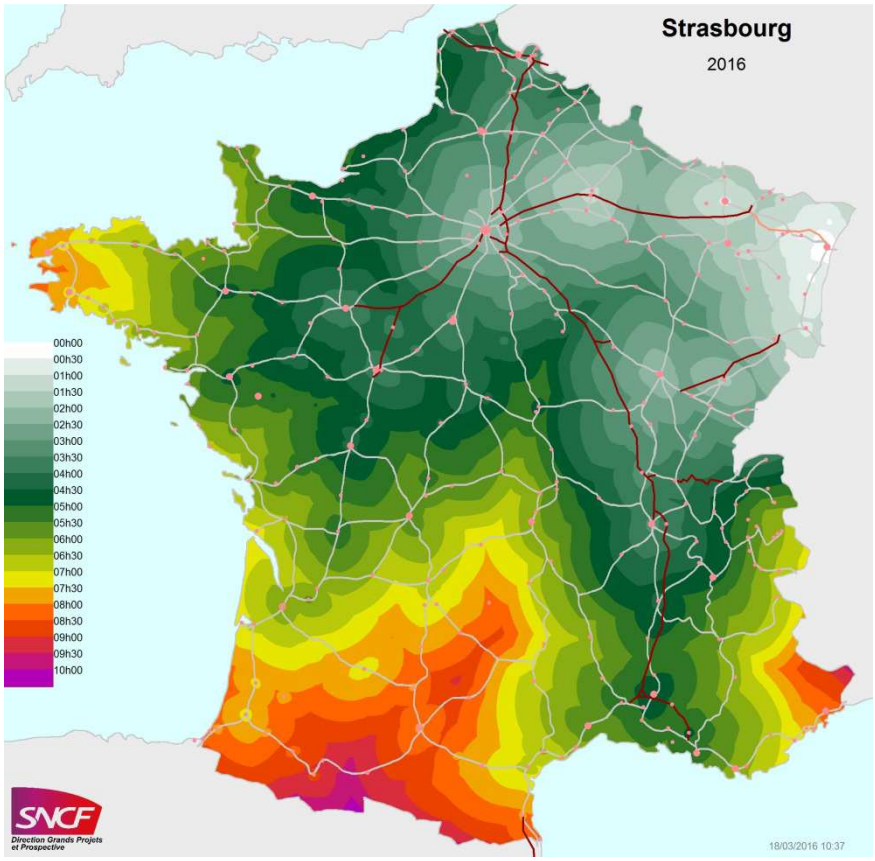
- **Temps de parcours 1920 – 2016 :**

Relation	Distance (km)	Durée du parcours en				
		1920	**1938**	**1980**	**2000**	**2016**
Paris - Strasbourg	452	8 h 37	4 h 30	3 h 53	3 h 53	2 h 17
" - Nancy	331	5 h 24	3 h 07	2 h 39	2 h 36	1 h 29
" - Lille	226	3 h 13	2 h 30	1 h 54	0 h 58	1 h 01
" - Caen	239	4 h 19	2 h 57	1 h 50	1 h 46	1 h 55
" - Le Havre	228	3 h 22	1 h 59	1 h 50	1 h 54	2 h 09
" - Le Mans	202	3 h 28	2 h 09	1 h 38	0 h 54	0 h 54
" - Nantes	387	7 h 13	4 h 46	3 h 14	1 h 59	2 h 06
" - Rennes	365	6 h 22	4 h 10	2 h 55	2 h 03	2 h 04
" - La Rochelle	468	8 h 24	5 h 45	3 h 50	2 h 50	3 h 10
" - Tours	223	3 h 37	2 h 24	2 h 15	1 h 04	1 h 06
" - Bordeaux	569	8 h 58	6 h 33	3 h 50	2 h 57	3 h 14
" - Limoges	400	6 h 36	4 h 30	2 h 50	2 h 50	3 h 03
" - Poitiers	322	5 h 06	3 h 35	2 h 10	1 h 26	1 h 36
" - Toulouse	826	12 h 14	9 h 27	6 h 02	5 h 07	5 h 27
" - Dijon	285	4 h 56	3 h 07	2 h 21	1 h 39	1 h 31
" - Lyon-Part-Dieu	427	8 h 07	5 h 01	3 h 46	2 h 04	1 h 56
" - Montpellier	739	15 h 25	10 h 38	6 h 54	4 h 19	3 h 17
" - Marseille	749	14 h 23	9 h 40	6 h 40	4 h 18	3 h 05
" - Nice	973	14 h 58	13 h 15	9 h 11	6 h 31	5 h 34
" - Grenoble	554	13 h 20	8 h 05	5 h 23	3 h 02	2 h 59
Lyon-Part-Dieu - Nantes (via Massy)	807	●	●	6 h 19	4 h 21	4 h 24
" - Strasbourg	479	●	●	4 h 58	5 h 04	3 h 09
" - Bordeaux (via Toulouse)	833	●	●	7 h 28	7 h 22	6 h 21
" - Lille	695	●	●	●	3 h 01	2 h 57
" - Rouen	577	●	●	●	3 h 41	3 h 41

Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

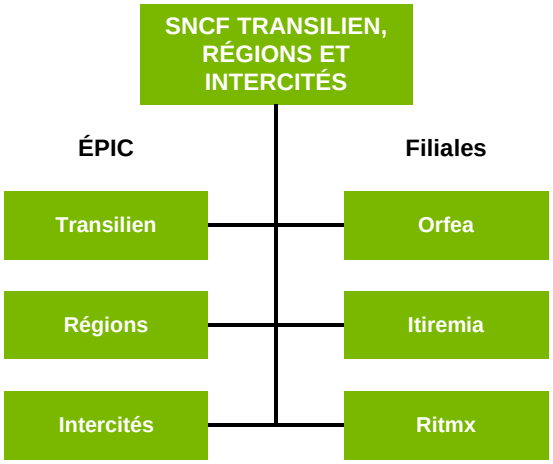
- **Cartes isochrones centrées autour de Strasbourg 2006 et 2016 suite au lancement du TGV l'Européenne.**





SNCF TRANSILIEN, REGIONS ET INTERCITES :

ORGANISATION



FINANCE : UNE MOP EN LEGERE DEGRADATION DANS UN CONTEXTE DE NOMBREUX MOUVEMENTS SOCIAUX DURANT LE PRINTEMPS

en millions d'euros	Année 2016	Année 2015	Variations
Chiffre d'affaires externe (CA)	7 876	7 872	4
Marge opérationnelle (MOP)	481	539	-58
MOP / CA aux bornes de SNCF Transilien, Régions et Intercités	*6%*	*6,3%*	
Résultat opérationnel courant	319	201	118
Résultat opérationnel courant après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	319	201	118
Investissements nets	-152	-163	11

Source : rapport financier SNCF Mobilités 2016

REGIONS

COMMERCIAL : UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LA CONFLICTUALITÉ ET LA CONCURRENCE.

Régions	2015	2016	2016 / 2015
Trafic ferroviaire (G vk)	13,4	13,0	-2,8%
Places kilomètres offertes (G pko)	52,7	50,4	-4,3%
Taux d'occupation	25,5%	25,9%	1,5%
Trains-km (millions)	173,4	166,0	-4,3%
Voyageurs / train	77,4	78,6	1,5%
Trafic cars TER (G vk)	0,2	0,2	-7,5%
Produits du trafic (millions d'€)	1 554,3	1 495,5	-3,8%
Produit moyen du voyageur-km (ct €)	11,6	11,5	-1,0%

Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

o Parc et parcours TER (parcours réalisés en exploitation avec parc propre ou non)

Parcs et parcours TER	Locomotives électriques		Locomotives diesel		TGV		Automotrices électriques		Autorails		Automoteurs bi-mode		Tram-trains		Locotrateurs		Total		Voitures	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Effectif du matériel roulant en service [1]																				
Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices) – En fin d'année	233 *Dont courant continu : 74*	213 *Dont courant continu : 62*	53	27	0	0	775 *Dont VE : 26*	783 *Dont VE : 18*	505	481	403	451	60	60	3	3	2 032	2 018		
Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices) – Moyenne annuelle	233 *Dont courant continu : 74*	221 *Dont courant continu : 69*	53	41	0	0	775 *Dont VE : 26*	784 *Dont VE : 22*	505	488	403	433	60	60	3	3	2 032	2 029		
Matériel voyageurs (en nb de caisses) – En fin d'année					0	0	2 470	2 694	777	768	1 555	1 767	192	192			4 994	5 421	1 451 *Dont à 2 niveaux : 295* *Dont couchettes : 0*	1 252 *Dont à 2 niveaux : 236* *Dont couchettes : 0*
Matériel voyageurs (en nb de caisses) – Moyenne annuelle					0	0	2 589	2 616	1 187	781	1 386	1 691	192	192			5 354	5 280	1 517 *Dont à 2 niveaux : 309* *Dont couchettes : 0*	1 369 *Dont à 2 niveaux : 280* *Dont couchettes : 0*

[1] Sources :
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : application TIGRE pour les matériels TGV, OSMOSE et COHERENCE pour les autres matériels.

Parcours - En millions de kilomètres [2]

Trains-kilomètres	25,76	22,54	2,28	0,99	0,81	0,76	70,34	71,50	41,60	36,89	34,38	35,76					175,75	168,94
Renforts	0,12	0,14	0,08	0,03	0,09	0,09	16,49	16,11	11,49	12,38	6,76	5,85					35,17	34,72
Total	**25,88**	**22,68**	**2,36**	**1,02**	**0,90**	**0,85**	**86,84**	**87,61**	**53,09**	**49,27**	**41,14**	**41,61**					**210,92**	**203,66**

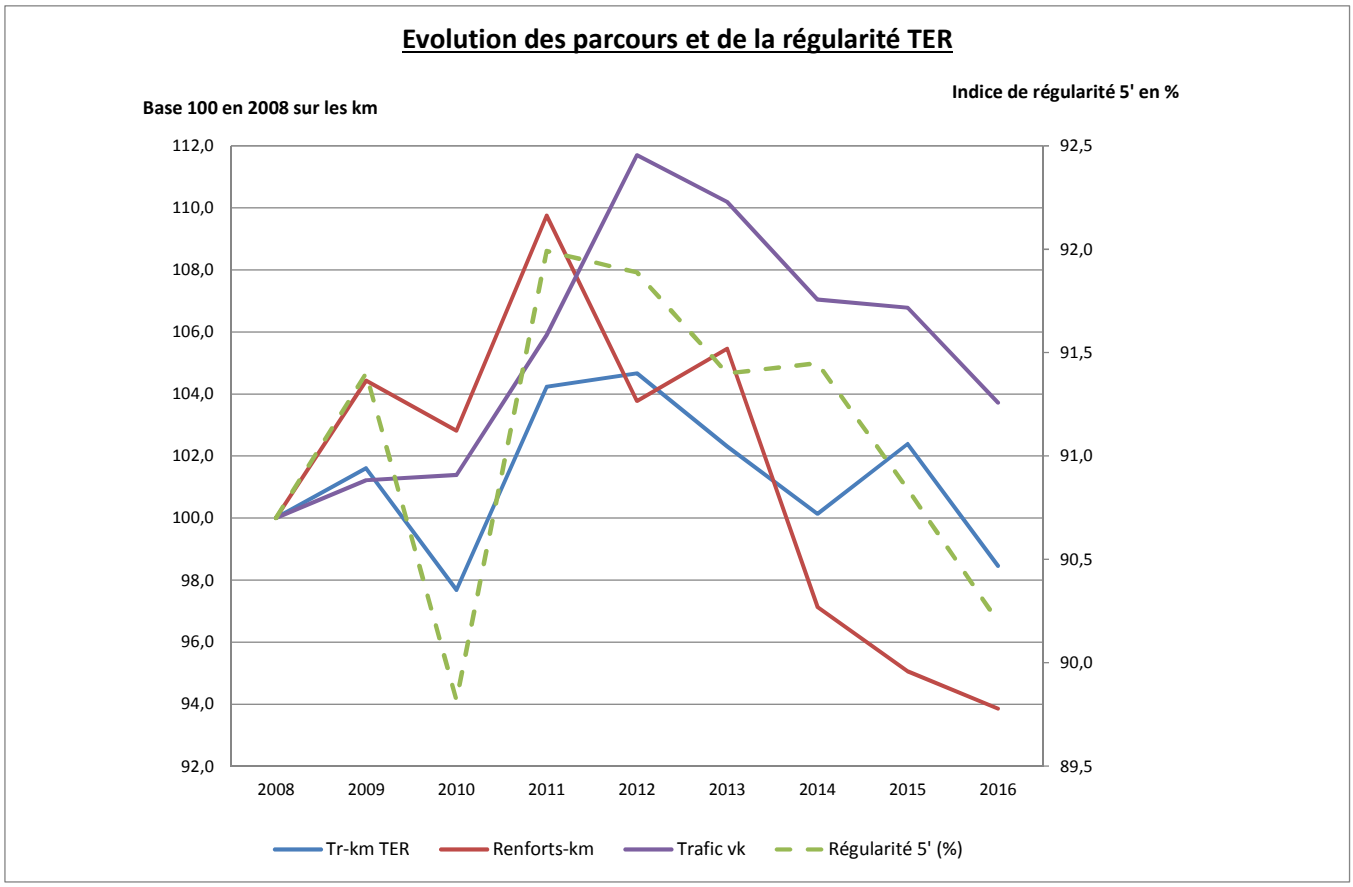
[2] Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités,
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

Tonnage kilométrique [3]

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	7,73	6,96	0,29	0,12	0,38	0,36	14,47	15,16	5,60	5,27	6,46	6,69					35,05	34,67

[3] TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités,
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

- **Parcours et régularité TER :**



Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

INTERCITES

COMMERCIAL : LA CONFLICTUALITÉ, LA BAISSE DE L'OFFRE DE NUIT ET LES CONCURRENCES DU COVOITURAGE ET DES CARS MACRON ONT FORTEMENT MARQUÉ L'ANNÉE 2016

Intercités	2015	2016	2016 / 2015
Trafic (G vk)	7,2	6,7	-6,5%
Places kilomètres offertes (G pko)	17,0	16,0	-5,9%
Taux d'occupation	42,2%	42,0%	-0,6%
Produits du trafic comptables (millions d'€)	663,8	594,8	-10,4%
Produit moyen du voyageur-km (centimes d'€)	9,3	8,9	-4,1%

Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

OFFRE

o Parc et parcours INTERCITÉS (parcours réalisés en exploitation avec parc propre ou non)

Parcs et parcours INTERCITÉS		Locomotives électriques		Locomotives diesel		Automotrices électriques		Autorails		Automoteurs bi-mode		Total		Voitures	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Effectif du matériel roulant en service [1]															
Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices)	En fin d'année	212 *Dont courant continu :* *61*	201 *55*	77	69	0 *Dont VE :* *0*	0 *0*	14	8	0	0	303	278		
	Moyenne annuelle	212 *Dont courant continu :* *61*	204 *56*	77	71	0 *Dont VE :* *0*	0 *0*	14	8	0	0	303	283		
Matériel voyageurs (en nb de caisses)	En fin d'année					0	0	57	15	0	0	57	15	1 634 *Dont à 2 niveaux :* *10* *Dont couchettes :* *264*	1 509 *10* *192*
	Moyenne annuelle					0	0	57	15	3	0	60	15	1 627 *Dont à 2 niveaux :* *10* *Dont couchettes :* *238*	1 571 *10* *228*

[1] Sources :
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : applications OSMOSE et COHERENCE.

Parcours - En millions de kilomètres [2]

Trains-kilomètres	25,32	23,34	4,04	3,23	1,68	1,62	1,67	1,51	1,18	1,65	34,00	31,37
Renforts	0,33	0,41	0,97	0,53	0,68	0,46	0,82	0,65	0,35	0,74	3,15	2,80
Total	**25,65**	**23,74**	**5,01**	**3,76**	**2,37**	**2,08**	**2,49**	**2,16**	**1,53**	**2,39**	**37,15**	**34,17**

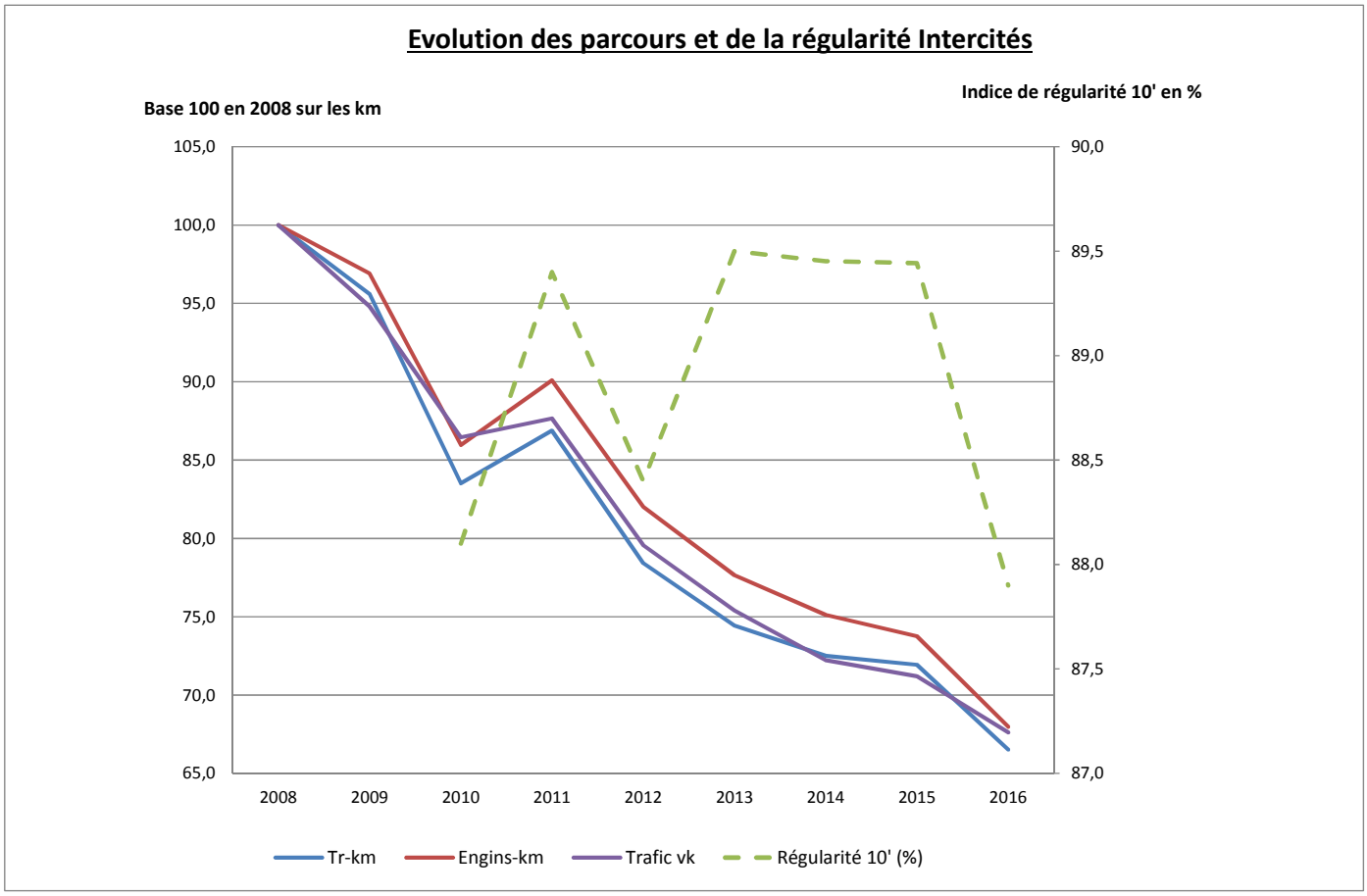
[2] Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

Tonnage kilométrique [3]

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	10,95	10,04	1,33	1,02	0,54	0,46	0,33	0,25	0,32	0,48	13,52	12,26

[3] TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

- **Parcours et régularité : parcours et trafic sont étroitement corrélés**



Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

TRANSILIEN

COMMERCIAL : NET IMPACT DU FORFAIT NAVIGO TOUTES ZONES, POSITIF SUR LES TRAFICS MALGRÉ LA CONFLICTUALITÉ

TRAFIC TRANSILIEN

Voyageurs (millions)	2015	2016	évolution
Fer	818,6	852,6	4,1%
Bus noctilien	1,1	1,2	11,6%
Total	**819,7**	**853,8**	**4,2%**

Voyageurs-km (milliards)	2015	2016	évolution
Fer	13,89	14,40	3,7%
Bus noctilien	0,02	0,03	11,1%
Total	**13,92**	**14,43**	**3,7%**

Trafic calculé selon la méthode CAB tendance (comptages et validation des titres).

PRODUITS TRANSILIEN :

	2015	2016	évolution
Produits du trafic comptables (millions d'€)	1 030,2	816,4	-20,8%
Produit moyen du voyageur-km (centimes d'€)	7,40	5,66	-23,6%

Le forfait Navigo toutes zones a induit une baisse des produits du trafic compensée par une hausse de la contribution versée par le STIF.

o **Parc et parcours Transilien (parcours réalisés en exploitation avec parc propre ou non)**

Parcs et parcours Transilien		Locomotives électriques		Locomotives diesel		Automotrices électriques		Automoteurs bi-mode		Tram-trains		Total		Voitures	
		2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Effectif du matériel roulant en service [1]															
Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices)	En fin d'année	121 *Dont courant continu :* *14*	107 *Dont courant continu :* *14*	9	10	807 *Dont VE :* *0*	819 *Dont VE :* *0*	24	24	15	15	976	975		
	Moyenne annuelle	121 *Dont courant continu :* *14*	114 *Dont courant continu :* *14*	9	9	807 *Dont VE :* *0*	817 *Dont VE :* *0*	24	24	15	15	976	979		
Matériel voyageurs (en nb de caisses)	En fin d'année					3 681	3 812	96	96	60	60	3 837	3 968	691 *Dont à 2 niveaux :* *516* *Dont couchettes :* *0*	556 *Dont à 2 niveaux :* *516* *Dont couchettes :* *0*
	Moyenne annuelle					3 952	3 774	96	96	60	60	4 108	3 930	750 *Dont à 2 niveaux :* *511* *Dont couchettes :* *0*	634 *Dont à 2 niveaux :* *516* *Dont couchettes :* *0*

[1] Sources :
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : applications OSMOSE et COHERENCE.

Parcours - En millions de kilomètres [2]

Trains-kilomètres	10,54	9,68	0,08	0,07	49,09	48,11	1,78	1,78			61,61	59,77
Renforts	0,04	0,09	0,00	0,00	21,53	22,42	0,85	0,88			22,45	23,42
Total	**10,57**	**9,77**	**0,08**	**0,07**	**70,62**	**70,53**	**2,63**	**2,66**			**84,06**	**83,19**

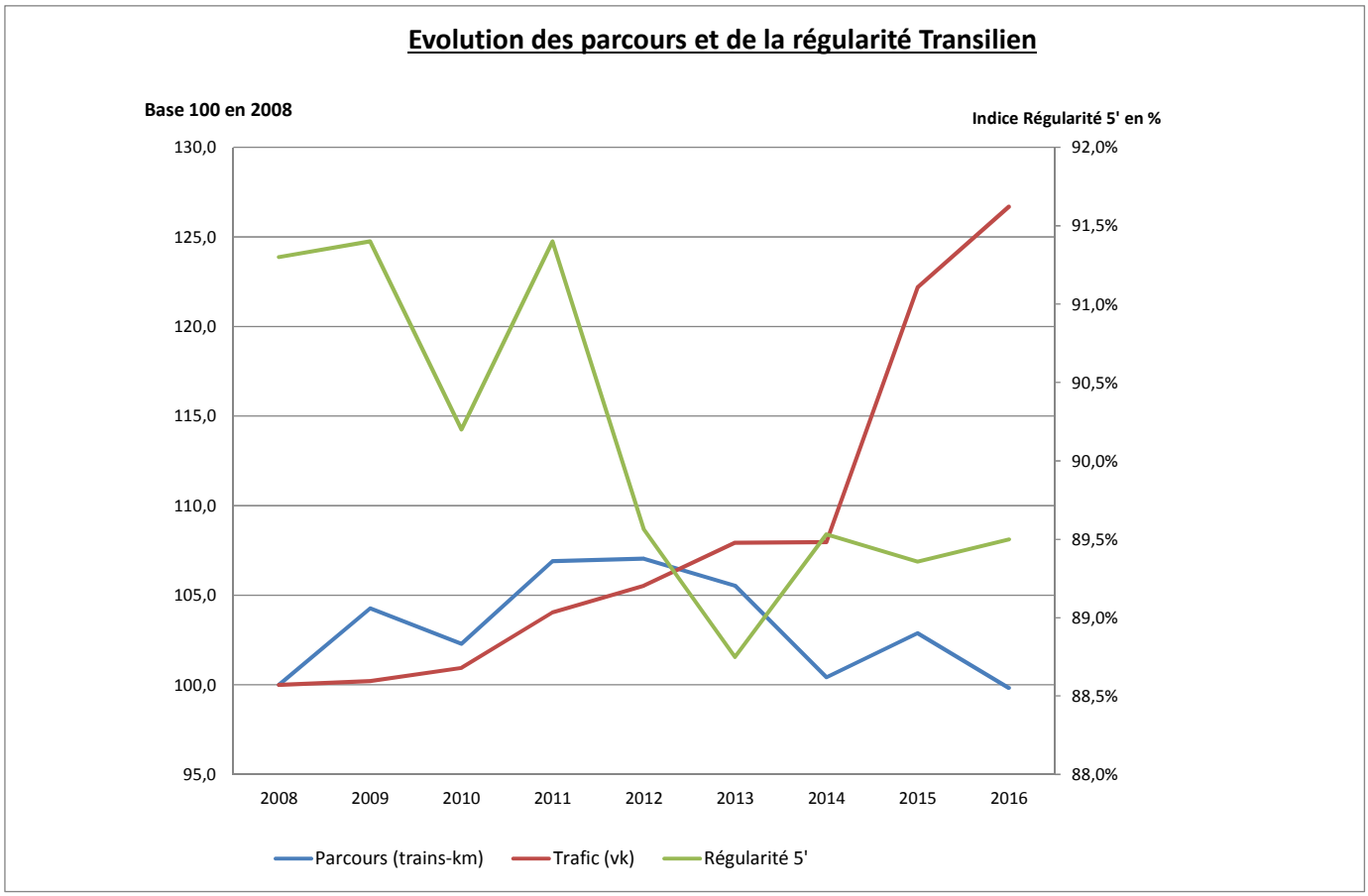
[2] Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

Tonnage kilométrique [3]

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	3,14	2,93	0,02	0,02	21,53	22,01	0,47	0,48			25,23	25,48

[3] TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

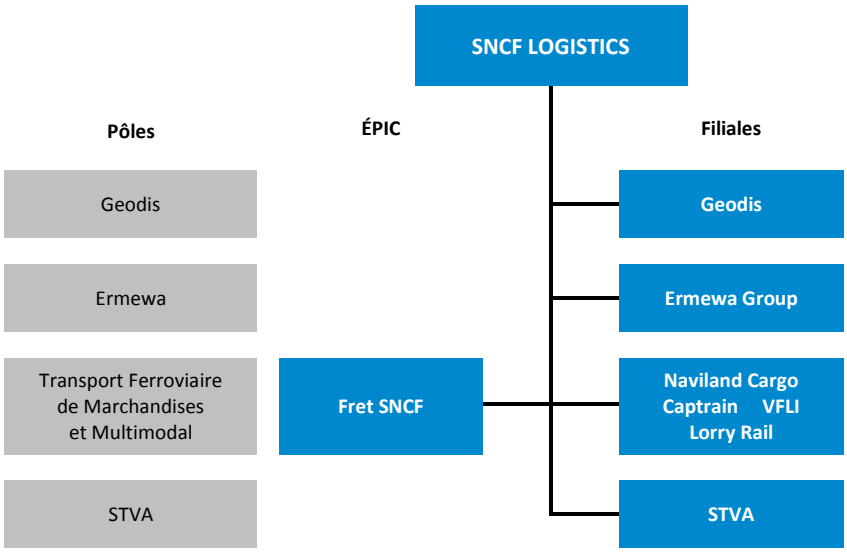
- **Parcours et régularité :**



Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

SNCF LOGISTICS

ORGANISATION



FINANCE :

en millions d'euros	Année 2016						Année 2015	Var.
	Geodis	TFMM	Ermewa	STVA	Autres	Total		
Chiffre d'affaires externe (CA)	7 902	1476	350	312	0	10 040	9 070	969
Marge opérationnelle (MOP)	320	-95	264	6	-5	490	295	195
Marge opérationnelle hors amende concurrence						490	491	
MOP / CA aux bornes de SNCF Logistics						*4,8%*	*3,2%*	
MOP hors amende concurrence/ CA aux bornes de SNCF Logistics						*4,8%*	*5,4%*	
Résultat opérationnel courant (ROC)	148	-127	140	9	-8	161	-71	232
ROC après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	154	-126	149	8	-8	177	-68	245
Investissements nets	-110	-59	-211	-5	0	-385	-309	-76

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

RÉTROSPECTIVE DU TRAFIC FRET TFMM (1)

Année	Tonnage transporté M tonnes (2)	Tonnage km G train-km (2)	Produits du trafic M € HT (3)	Produit moyen à la tonne-km ct €
1988	141,40	50,67	2 006,5	3,96
1989	142,79	51,56	2 060,8	4,00
1990	138,48	49,67	1 978,8	3,98
1991	136,71	49,39	1 951,9	3,95
1992	132,78	48,21	1 894,6	3,93
1993	116,59	43,62	1 623,9	3,72
1994	123,88	47,14	1 749,5	3,71
1995	119,94	46,56	1 650,0	3,54
1996	123,81	48,31	1 728,8	3,58
1997	132,22	52,63	1 827,2	3,47
1998	133,81	52,66	1 904,4	3,62
1999	133,94	52,11	1 860,5	3,57
2000	141,73	55,35	1 980,7	3,58
2001	126,29	50,40	1 834,1	3,64
2002	127,64	50,04	1 828,3	3,65
2003	120,68	46,84	1 705,2	3,64
2004	121,98	46,35	1 816,3	3,92
2005	107,53	40,70	1 721,2	4,23
2006	107,71	40,68	1 692,7	4,16
2007	105,71	40,63	1 697,9	4,18
2008	93,99	37,16	1 644,1	4,42
2009	69,39	29,55	1 370,5	4,64
2010	64,43	33,81	1 381,2	4,09
2011	●	35,52	1 474,8	4,15
2012	●	31,62	1 362,8	4,31
2013	●	31,33	1 370,6	4,38
2014	●	32,01	1 391,8	4,35
2015	●	33,12	1 422,6	4,30
2016	●	32,98	1 338,4	4,06

(1) TFMM : Transport Ferroviaire et Multimodal de Marchandises (EPIC + filiales à partir de 2008).

À partir de 2005, les trafics et produits du trafic Fret incluent les transports en service.

Les trafics comprennent les transports réalisés à l'étranger sous le régime du transporteur unique de 2007 à 2009, et les produits comprennent ces transports depuis 2007.

(2) Non compris tare des wagons vides détenteurs tiers jusqu'en 2009.

(3) Produits du trafic hors TVA, y compris compensations de l'État, wagons vides détenteurs tiers et opérations annexes. À partir de 2006, les produits incluent le transport postal et les prestations associées au transport de marchandises hors séjours wagons (manoeuvre, entreposage...).

Source : Direction des statistiques, informations économiques & gestion des données

- **Parc et parcours FRET (parcours réalisés en exploitation avec parc propre ou non)**

Parcs et parcours FRET	Locomotives électriques		Locomotives diesel		TGV		Locotrateurs		Total	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016

Effectif du matériel roulant en service (1)

Matériel moteur (en nb d'engins pour les loc. et nb d'éléments pour les rames automotrices)	En fin d'année	324 *Dont courant continu :* *44*	296 *40*	301	286	0	0	173	165	798	747
	Moyenne annuelle	324 *Dont courant continu :* *44*	296 *38*	301	296	0	0	173	171	798	763

(1) **Sources :**
- SI LIONNE jusqu'à novembre 2015 (affectations et radiations de matériel corrigées à partir des informations du SI PAMPA),
- à compter de décembre 2015 (arrêt du SI LIONNE) : applications OSMOSE et COHERENCE.

Parcours - En millions de kilomètres (2)

Trains-kilomètres	35,00	30,80	5,49	4,90	0,35	0,00			41,07	35,85
Renforts	4,93	4,59	2,66	2,21	0,00	0,00			8,19	7,08
Total	**39,93**	**35,40**	**8,15**	**7,11**	**0,35**	**0,00**			**49,26**	**42,93**

(2) Parcours des trains et des véhicules moteurs effectués par les agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

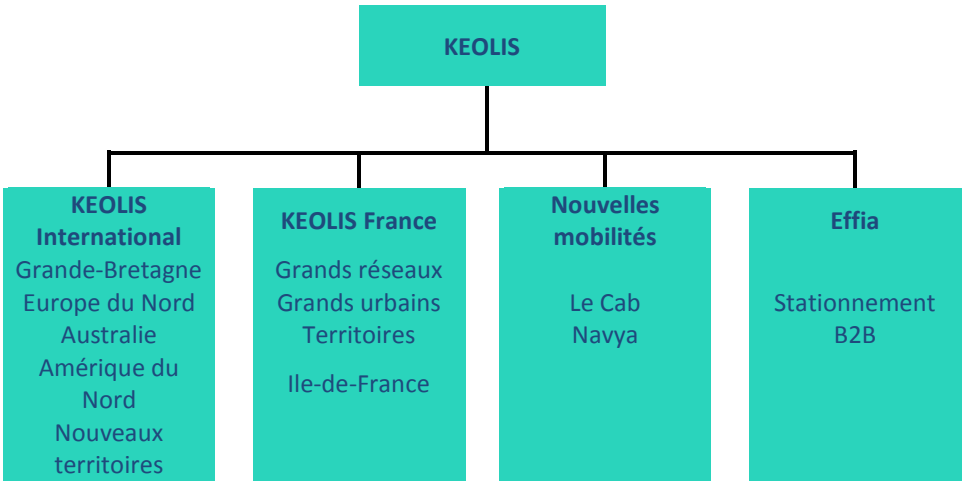
Tonnage kilométrique (3)

Tonnes-kilomètres brutes remorquées (en milliards)	45,25	40,44	5,28	4,67	0,15	0,00			51,00	45,29

(3) TKBR issues des parcours des agents de conduite de l'ÉPIC SNCF Mobilités.
Sources : SI Icarius. Les types de certains engins moteurs étrangers n'étant pas identifiés dans Icarius, le total est très légèrement supérieur à la somme des types d'engins.

KEOLIS

ORGANISATION



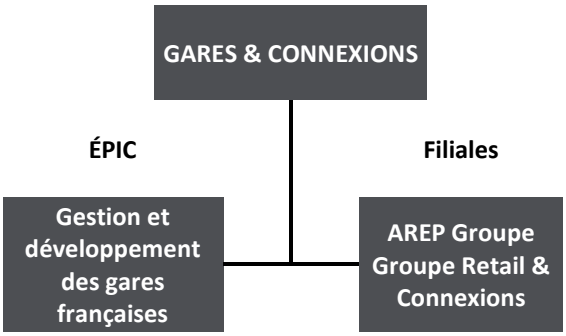
Keolis est un opérateur de transport public de voyageurs présent dans quinze pays à travers le monde. Son expertise s'étend à l'ensemble des modes de transport (train, bus, car, métro, tramway, navette maritime, vélo) ainsi qu'à la gestion des nœuds d'interconnexion (gares, aéroports) et du stationnement.

en millions d'euros	**Année 2016**	**Année 2015**	**Variations**
Chiffre d'affaires externe (CA)	4 978	4 907	71
Marge opérationnelle (MOP)	294	261	34
MOP / CA aux bornes de Keolis	*5,8%*	*5,2%*	
Résultat opérationnel courant	41	28	13
Résultat opérationnel courant après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	67	50	17
Investissements nets	-264	-277	13

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

GARES & CONNEXIONS

ORGANISATION



FINANCE

en millions d'euros	**Année 2016**	**Année 2015**	**Variations**
Chiffre d'affaires externe (CA)	443	356	87
Marge opérationnelle (MOP)	206	220	-14
MOP / CA aux bornes de Gares & Connexions	*16,6%*	*18,2%*	
Résultat opérationnel courant	98	102	-4
Résultat opérationnel courant après quote-part de résultat net des entreprises mises en équivalence	97	101	-5
Investissements nets	-219	-183	-35

Source : Rapport financier SNCF Mobilités 2016

COMMERCIAL :

Gares les plus fréquentées (estimations en milliers de voyageurs)	2015	2016
Paris Nord	214 220	206 692
Paris St Lazare	105 325	107 941
Paris Gare de Lyon	101 250	100 423
Paris Montparnasse 1 et 2+Vaugirard	53 890	53 593
Haussmann-Saint-Lazare	42 314	44 647
Magenta	42 233	41 256
Paris Est	33 682	33 163
Saint-Michel Notre-Dame	32 119	32 119
Lyon Part Dieu	***31 993***	***29 877***
La Défense	27 524	27 730
Saint-Denis	26 606	26 588
Bibliothèque François Mitterrand	25 861	25 861
Versailles Chantiers	25 887	24 032
Juvisy	33 427	24 029
Paris Austerlitz	23 182	22 826
Aulnay sous Bois	20 407	20 091
Ermont-Eaubonne	18 587	19 144
Strasbourg	***18 054***	***18 336***
Lille Flandres	***18 384***	***18 024***
Val de Fontenay	15 687	16 812
Noisy le Sec	13 360	14 990
Garges-Sarcelles	14 801	14 785
Villeneuve Saint-Georges	14 888	14 473
Argenteuil	13 300	14 015
Saint-Quentin en Yvelines	14 926	13 989
Asnières sur Seine	10 476	13 582
Melun	12 975	12 923
La Plaine Stade de France	12 814	12 804
Choisy le Roi	13 284	12 753
Maisons Alfort Alfortville	12 766	12 586

Source : Gares & Connexions

Gares les plus fréquentées hors Ile-de-France (estimations en milliers de voyageurs)	2015	2016
Lyon Part Dieu	31 993	29 877
Strasbourg	18 054	18 336
Lille Flandres	18 384	18 024
Bordeaux Saint-Jean	11 975	12 254
Marseille Saint-Charles	12 351	12 206
Nantes	10 592	11 009
Toulouse Matabiau	9 961	10 036
Rennes	9 253	9 531
Montpellier Saint-Roch	8 009	8 223
Nancy	7 896	7 671
Grenoble	7 530	7 257
Lille Europe	7 447	7 134
Metz	7 391	6 955
Nice	7 164	6 860
Lyon Perrache	5 674	6 111
Rouen Rive Droite	6 118	5 846
Dijon	6 061	5 797
Angers Saint Laud	5 285	5 319
Amiens	5 363	5 233
Tours	4 664	5 157
Le Mans	4 914	4 929
Mulhouse	5 045	4 875
Creil	4 171	4 338
Nîmes	3 837	4 006
Arras	3 972	3 994
Saint-Etienne Châteaucreux	3 471	3 854
Reims	3 817	3 732
Avignon TGV	4 244	3 679
Chambéry Challes les Eaux	3 808	3 604
Clermont Ferrand	3 715	3 506

Source : Gares & Connexions

CONSISTANCE DU RÉSEAU (SOURCE : SNCF RÉSEAU)

Longueur des lignes et des voies au 31 décembre (en kilomètres)		Voies principales (hors neutralisées)						Voies de service	Voies neutra-lisées (*)
		LGV	UIC 2 à 4	UIC 5 à 6	UIC 7 à 9		**Total**		
					Avec voyageurs	Sans voyageurs			
Lignes									
Double voie	2015	1 997	7 377	5 218	2 161	68	**16 821**		
	2016	2 116	7 388	5 187	2 136	58	**16 885**		
Voie unique	2015	46	59	1 480	7 091	3 311	**11 987**		
	2016	50	75	1 501	7 000	2 852	**11 479**		
Total	**2015**	**2 043**	**7 436**	**6 697**	**9 252**	**3 380**	**28 808**	12 124	2 032
	2016	**2 166**	**7 463**	**6 688**	**9 137**	**2 910**	**28 364**	11 638	2 536
Dont électri-fiées	*2015*	*Non disponible*					***15 908***	*3 236*	*29*
	%						***55%***	*27%*	*1%*
	2016	*2 166*	*7 441*	*5 071*	*1 335*	*84*	***16 097***	*3 278*	*22*
	%	*100%*	*100%*	*76%*	*15%*	*3%*	***57%***	*28%*	*1%*
Voies									
Double voie	2015	4 078	16 426	11 672	4 650	172	**36 998**		
	2016	4 355	16 463	11 591	4 627	176	**37 212**		
Voie unique	2015	58	57	1 619	7 519	3 002	**12 254**		
	2016	58	75	1 591	7 378	2 969	**12 071**		
Total	**2015**	**4 136**	**16 483**	**13 291**	**12 169**	**3 173**	**49 253**		
	2016	**4 413**	**16 538**	**13 182**	**12 004**	**3 145**	**49 283**		
Dont électri-fiées	*2015*	*4 136*	*16 424*	*10 216*	*2 771*	*233*	***33 781***		
	%	*100%*	*99%*	*77%*	*23%*	*8%*	***69%***		
	2016	*4 413*	*16 429*	*10 214*	*2 788*	*259*	***34 102***		
	%	*100%*	*99%*	*77%*	*23%*	*8%*	***69%***		

(*) Une voie neutralisée est une section de ligne sur laquelle n'est effectuée aucun trafic régulier, mais qui reste disponible pour des transports exceptionnels ou occasionnels.

Nombre de passages à niveau	2013		2014		2015		2016	
	RFN	*Dont exploités*	RFN	*Dont exploités*	RFN	*Dont exploités*	RFN	*Dont exploités*
Signalisation automatique lumineuse	10 844	*10 416*	10 819	*10 398*	10 800	*10 379*	10 794	*10 373*
Croix de St André	3 478	*2 805*	3 468	*2 801*	3 457	*2 777*	3 440	*2 760*
Gardé	1 684	*796*	1 656	*782*	1 644	*770*	1 602	*757*
Privé	1 039	*874*	1 032	*848*	1 023	*839*	1 018	*834*
Piétons	796	*719*	777	*700*	771	*694*	758	*681*
Total	**17 841**	***15 610***	**17 752**	***15 529***	**17 695**	***15 459***	**17 612**	***15 405***

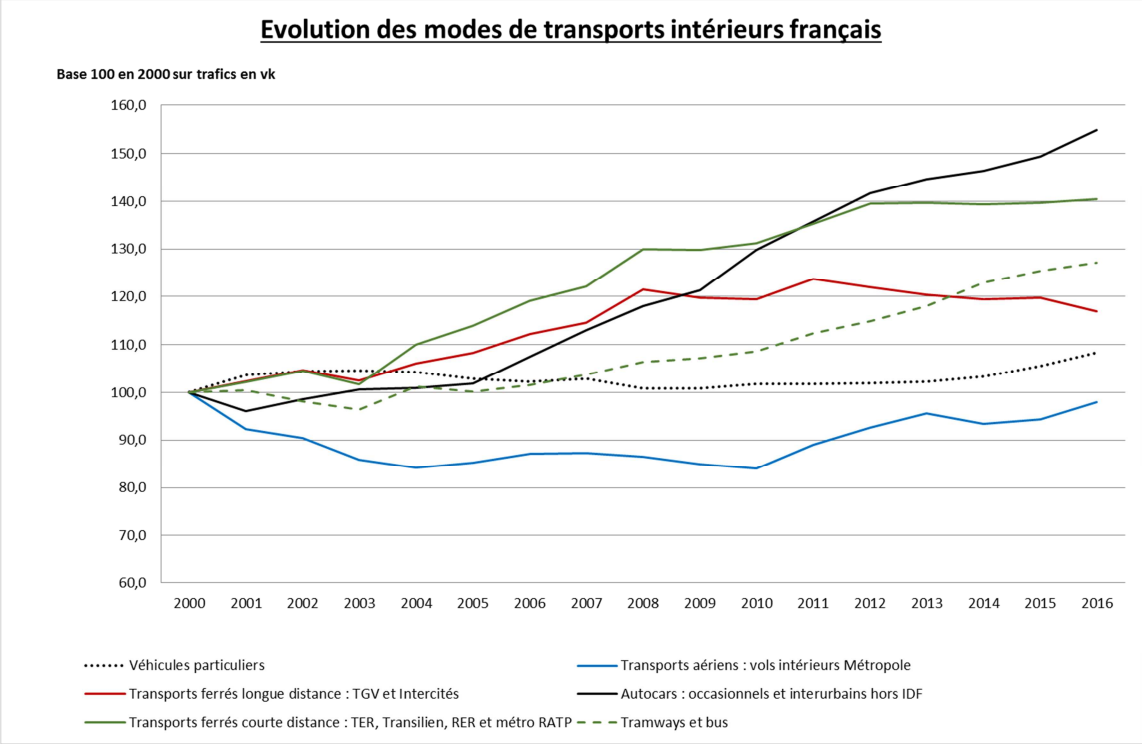
Non compris les P.N. sur lignes neutralisées et sur le territoire suisse

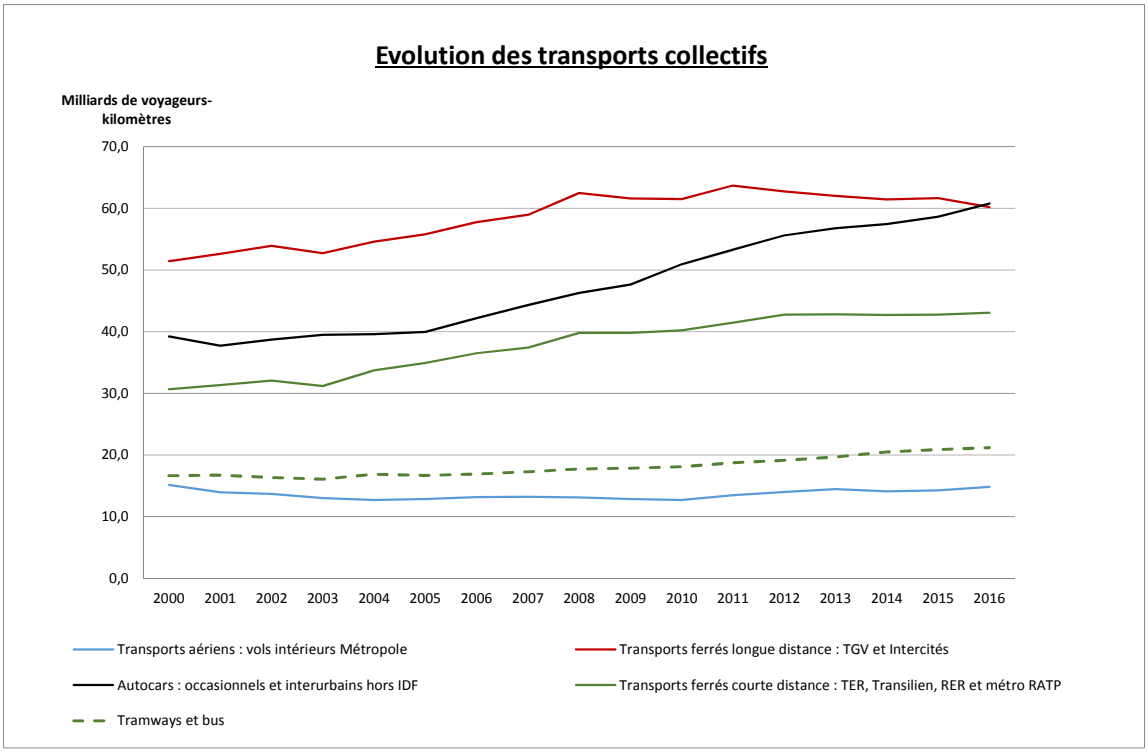
Nombre de postes d'aiguillage	2013	2014	2015	2016
À aiguillage informatique	234	256	275	288
À relais et à commande informatique	257	256	256	255
Tout relais (PRS-PRG)	537	535	533	531
Électriques autres	230	224	221	219
Mécaniques enclenchés	731	721	717	699
De triage et voie de service	234	235	236	237
Total	**2 223**	**2 227**	**2 238**	**2 229**

Cantonnement des lignes - En km	2013	2014	2015	2016
Transmission voie-machine	1 876	1 876	1 876	1 982
Blocks Automatiques	17 061	17 224	17 288	17 299
Blocks Manuels Enclenchés	4 258	4 094	4 066	4 012
Cantonnement Assisté Par Informatique	1 812	1 812	1 781	1 722
Cantonnement Téléphonique	1 426	1 426	1 389	1 347
Trafic Restreint (S4B)	2 963	2 885	2 854	2 917
Régimes Particuliers (S4C)	498	491	491	491
Total	**29 894**	**29 808**	**29 745**	**29 770**

FRANCE

ÉVOLUTION DU TRAFIC : FORTE CROISSANCE DES CARS, REPRISE DANS L'AÉRIEN ET LA ROUTE, STAGNATION DU FERROVIAIRE APRÈS UNE FORTE CROISSANCE





Source SDES

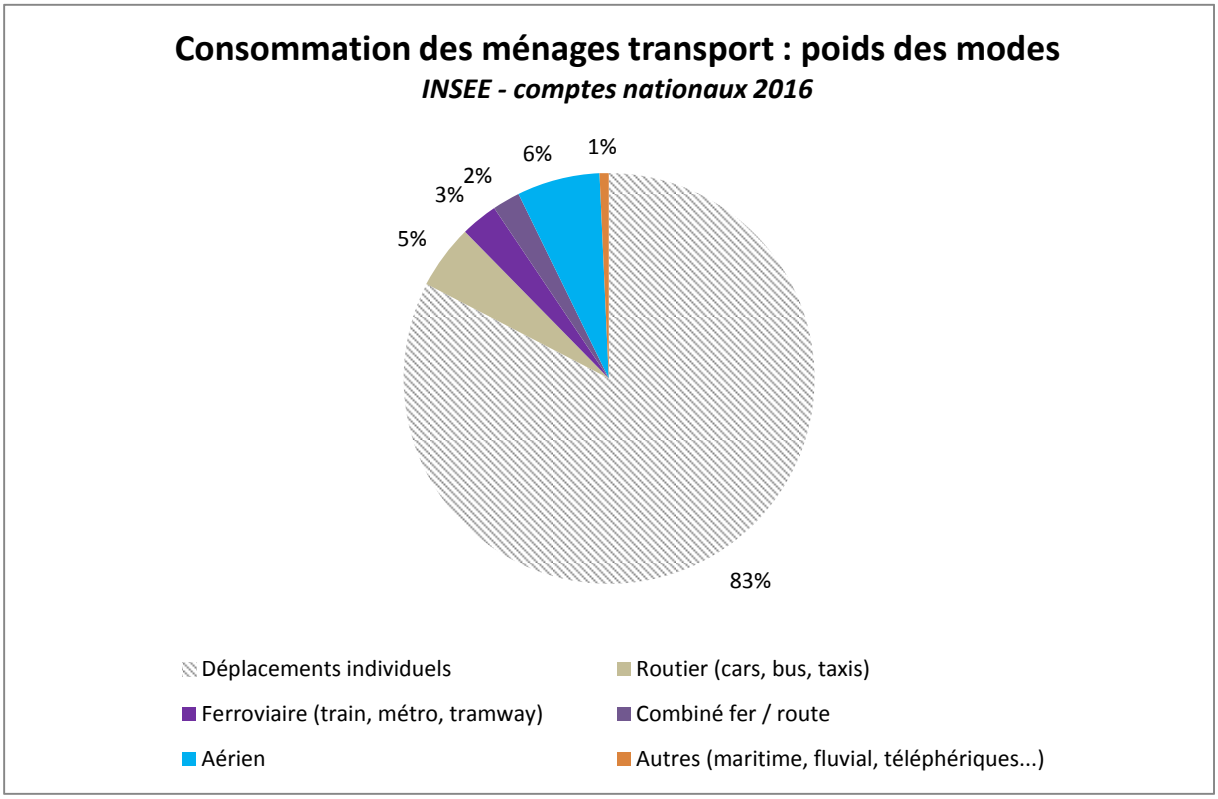
ÉVOLUTION DE LA CONSOMMATION DES MÉNAGES EN TRANSPORT : UNE LÉGÈRE CROISSANCE DE LA PART EN VALEUR DES DÉPLACEMENTS EN TRANSPORTS COLLECTIFS QUI PROFITE A L'AÉRIEN ET AU ROUTIER

Consommation des ménages en transport	Niveau (G €)	Evolutions annuelles (%)			
	2016	2014	2015	2016	2016/2011
Déplacements individuels	**134,8**	**-0,8**	**0,8**	**2,8**	**-0,1**
Achat de véhicules	40,5	-0,2	6,1	7,3	-0,5
Dépenses d'utilisation des véhicules	86,8	-1,1	-1,3	1,3	-0,2
Assurance	7,5	0,7	0,5	-3,0	2,5
Déplacements en transport collectif	**28,1**	**2,5**	**1,8**	**2,1**	**2,3**
Ferroviaire (train, métro, tramway)	4,8	-1,0	-3,0	-3,1	-1,0
Routier (cars, bus, taxis)	7,9	3,8	3,3	10,9	4,4
Combiné fer / route	4,0	5,7	2,1	2,1	3,9
Aérien	10,1	2,8	2,9	-1,4	2,1
Autres (maritime, fluvial, téléphériques...)	1,3	1,6	3,4	1,2	0,9
Total dépenses transport	**162,9**	**-0,2**	**1,0**	**2,6**	**0,3**
Consommation totale des ménages	**1 186,1**	**0,8**	**1,7**	**2,2**	**1,4**

INSEE – Comptes nationaux

% de la consommation des ménages	2000	2005	2010	2016	2016-2010 (pts)
Déplacements individuels	**13,1**	**12,5**	**11,9**	**11,4**	**-1,7**
Achat de véhicules	4,5	4,1	3,7	3,4	-1,1
Dépenses d'utilisation des véhicules	8,1	7,9	7,6	7,3	-0,8
Assurance	0,5	0,5	0,6	0,6	0,1
Déplacements en transport collectif	**2,0**	**2,1**	**2,2**	**2,4**	**0,4**
Ferroviaire (train, métro, tramway)	0,4	0,4	0,4	0,4	0,0
Routier (cars, bus, taxis)	0,5	0,6	0,6	0,7	0,2
Combiné fer / route	0,3	0,3	0,3	0,3	0,0
Aérien	0,6	0,7	0,8	0,9	0,3
Autres (maritime, fluvial, téléphériques...)	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Total dépenses transport	**15,0**	**14,6**	**14,1**	**13,7**	**-1,3**

STRUCTURE DES DÉPENSES DE TRANSPORT DES MÉNAGES : 83% DU BUDGET TRANSPORT DES MÉNAGES CONSACRÉS A LEUR VOITURE PERSONNELLE

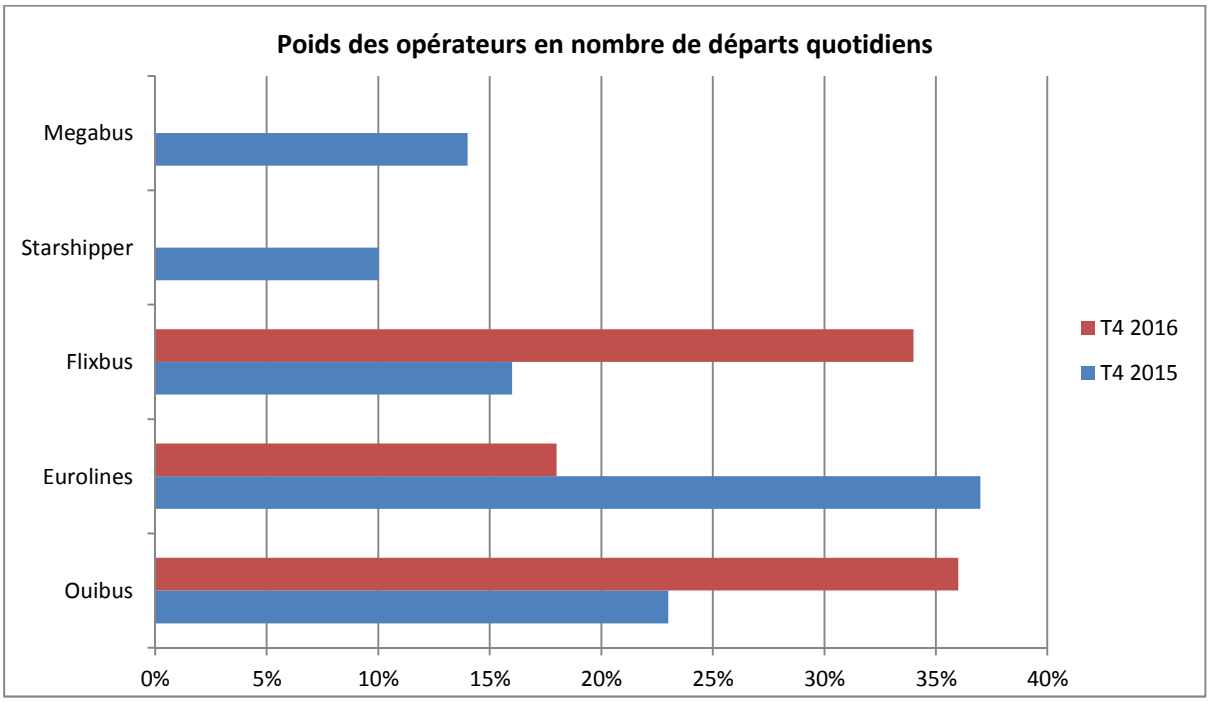


CARS DES SERVICES LIBREMENT ORGANISES : UNE CROISSANCE TRÈS FORTE SUR L'ANNÉE 2016 QUI S'ACCOMPAGNE D'UNE HAUSSE DU PRODUIT MOYEN VOYAGEUR EN PARALLÈLE DE LA CONCENTRATION DES OPÉRATEURS

- **Eléments d'ensemble sur les cars des services librement organisés (SLO)**

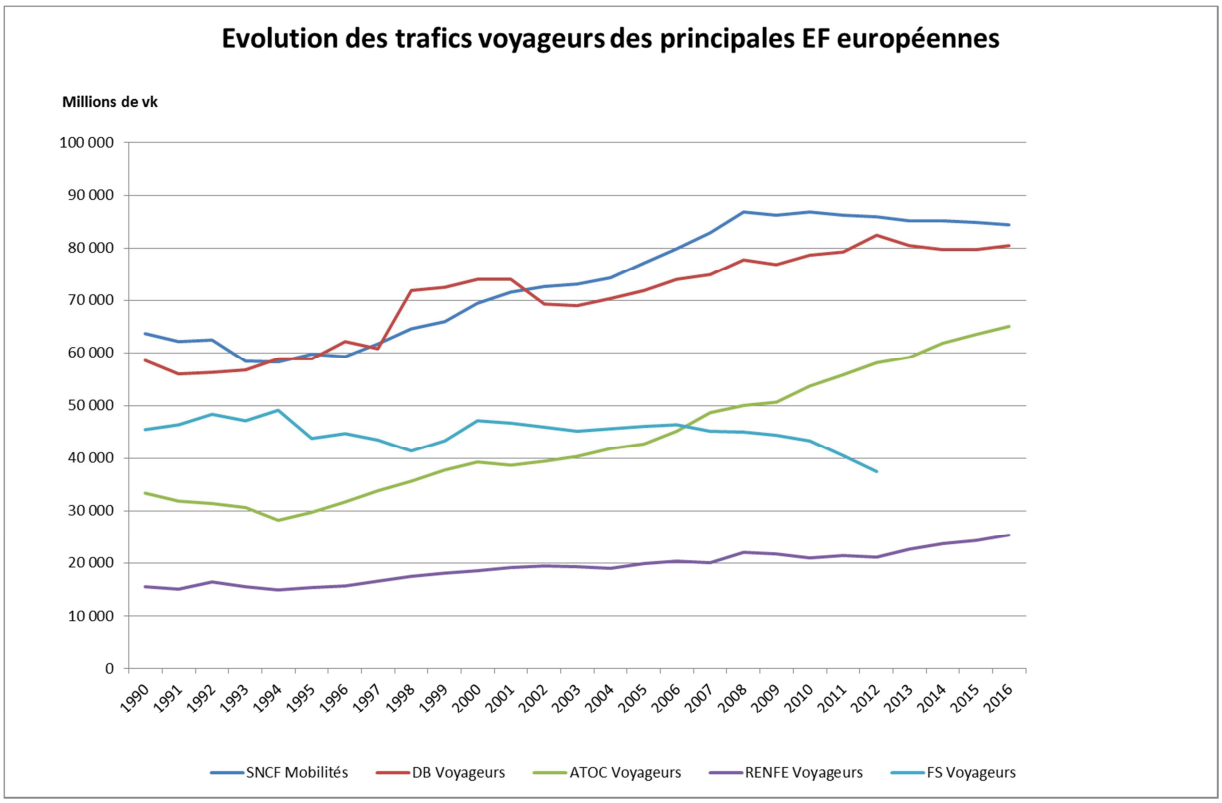
	2015 - T3	2015 - T4	2016 - T1	2016 - T2	2016 - T3	2016 - T4	2016 - T4 / 2015 - T4
Nbre de villes desservies	81	136	150	193	208	180	32%
Nbre de liaisons commercialisées	402	653	791	1 069	1 224	985	51%
Nbre de pax / trimestre (milliers)	129	642	1 081	1 502	1 995	1 563	143%
Taux d'occupation moyen	30%	32%	30%	41%	47%	36%	+ 4 pts
Produit moyen par voyageur-kilomètre (ct €)	3,2	3,2	3,3	3,7	4,0	4,7	47%
Chiffre d'affaires / trimestre (M€ HT)	1,7	7,6	12,2	19,0	27,7	24,3	220%
Effectifs employés	1 097	1 633	1 876	2 016	2 049	2 082	27%
CA mensuel / effectif (k€)	0,5	1,5	2,2	3,1	4,5	3,9	151%

- **Nombre de liaisons commercialisées par opérateur**



Source : ARAFER

EUROPE

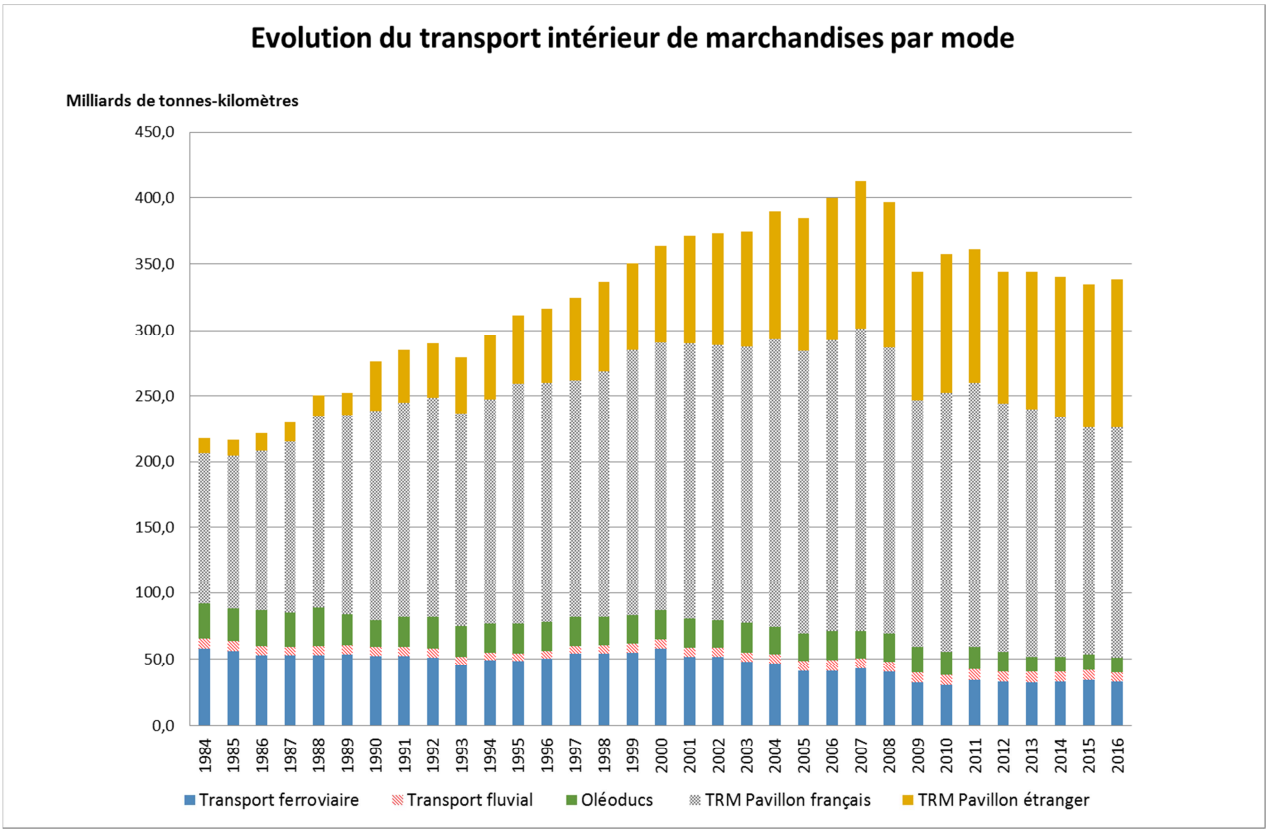


Source : UIC

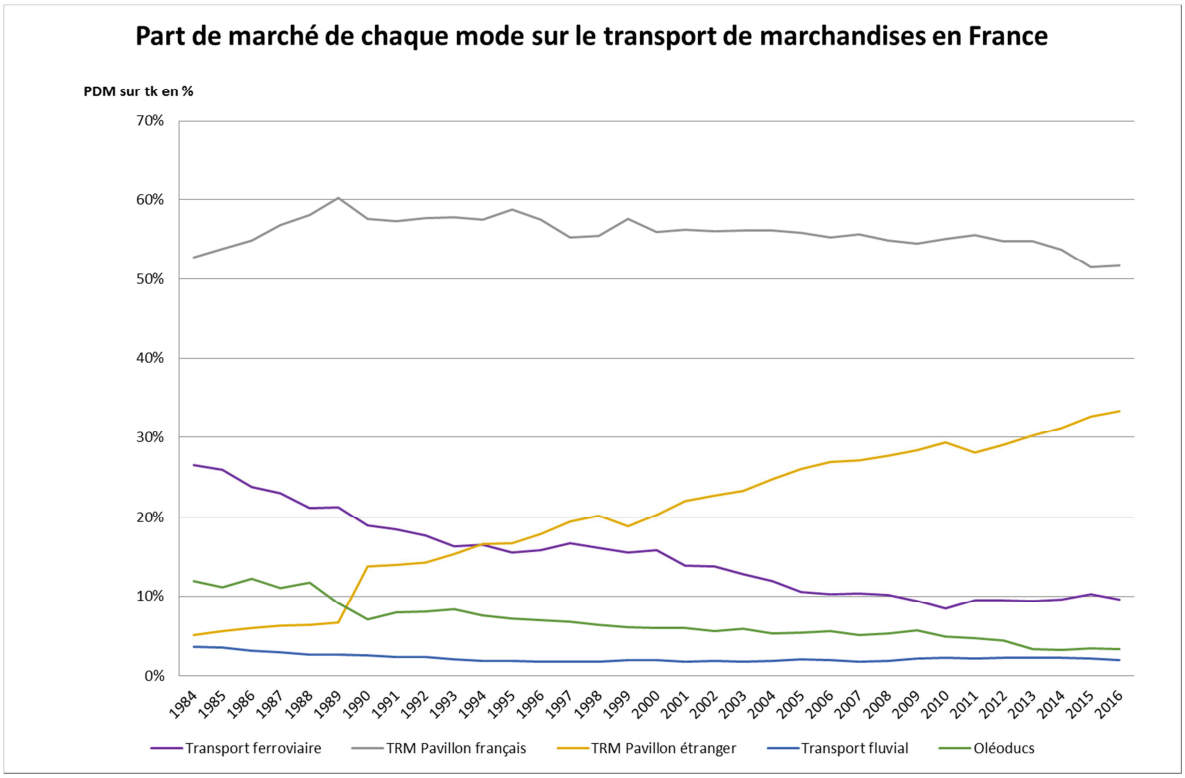
BENCHMARK MARCHANDISES

FRANCE

TRAFIC INTÉRIEUR DE MARCHANDISES : FORTE DÉCROISSANCE DU FERROVIAIRE TANT EN VOLUME QU'EN PART DE MARCHÉ DE 1984 A 2005 PUIS STABILISATION DE LA PART DE MARCHÉ JUSQU'EN 2016. LE TRANSPORT ROUTIER PROGRESSE, EN PARTICULIER SOUS PAVILLON ÉTRANGER TANT EN VOLUME QU'EN PART DE MARCHÉ

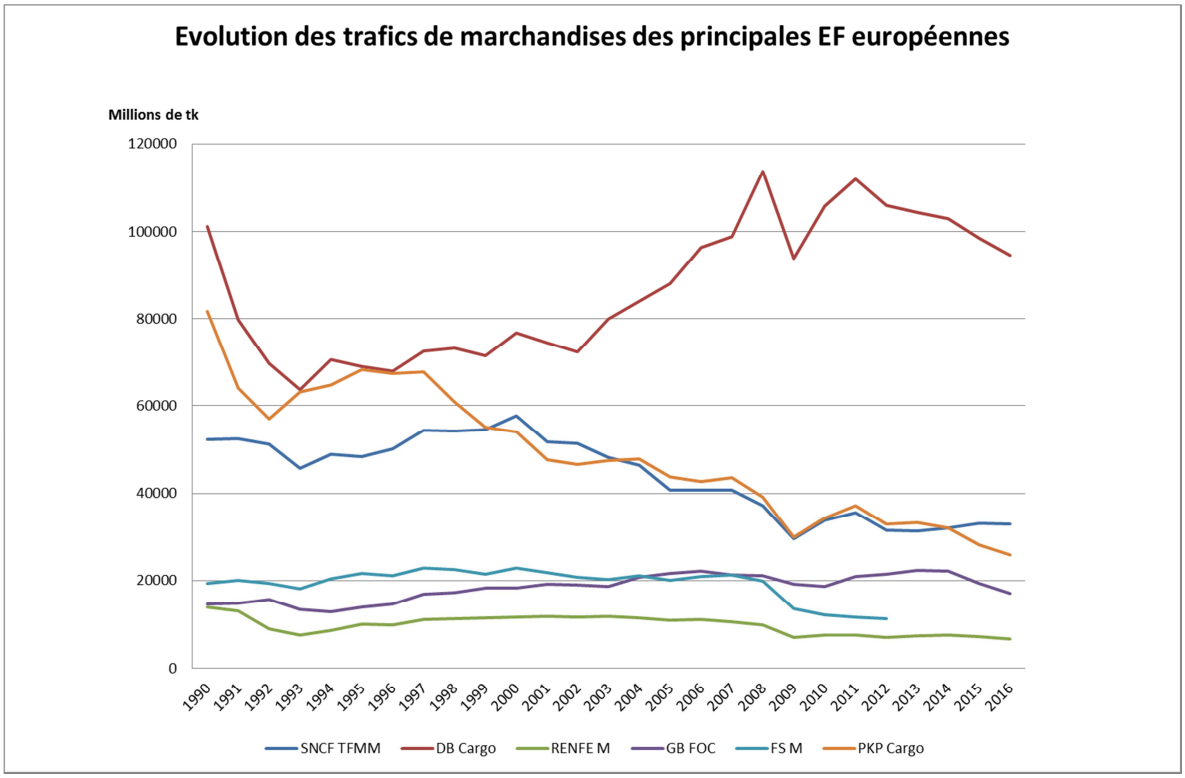


Source : SDES



Source : SDES

EUROPE



Source : UIC

GLOSSAIRE

ATOC	Association of Train Operating Companies - Créée au Royaume Uni durant la privatisation des chemins de fer en 1993.
EIL	Eurostar International Limited. Entreprise ferroviaire de plein exercice créée le 1er septembre 2010.
ESR	Évènement de sécurité remarquable.
G	Giga, soit milliard.
HLP	Haut-le-pied. Circulation non commerciale (ex : retour d'une locomotive au dépôt)
M	Méga, soit million.
NOL	North of London. Version à 14 voitures des rames TGV Transmanche Super Train (rames "Eurostar").
POS	Paris - Ostfrankreich - Süddeutschland (Paris - Est de la France - Allemagne du Sud) - Rames TGV tricourant aptes à circuler en Allemagne et en Suisse.
RFN	Réseau ferré national (français).
THI	Thalys International -THI Factory : Entreprise ferroviaire de plein exercice créée le 31 mars 2015.
TKBR	Tonne-kilomètre brute remorquée. Unité de mesure de prestation d'exploitation qui correspond au déplacement d'une tonne de train, non compris le poids du véhicule moteur, sur une distance d'un kilomètre.
VE	Voie étroite : voie dont l'écartement est inférieur à celui de la voie normale, qui est de 1.435 mètre.
VK	Voyageur-kilomètre. Unité de mesure du trafic correspondant au transport d'un voyageur sur une distance d'un kilomètre. Pour SNCF, la distance prise en compte est tarifaire.