



# RÉSULTATS 2021 GROUPE SNCF

24 FÉVRIER 2022



## **JEAN-PIERRE FARANDOU**

Président-Directeur Général  
du groupe SNCF





## **LAURENT TREVISANI**

Directeur Général Délégué Stratégie  
et Finances  
du groupe SNCF



# CHIFFRES CLÉS 2021

2021



CHIFFRE D'AFFAIRES

**34,8 MDE**

– Croissance de +15% vs 2020, en ligne avec 2019 (-1%)



MARGE OPÉRATIONNELLE /  
~EBITDA

**4,3 MDE**

– En nette amélioration vs 2020 (doublement du taux de marge)



PLAN D'ÉCONOMIES

**1,9 MDE**

– Poursuite d'un plan d'économies pour atténuer les effets de la crise



RÉSULTAT NET  
PART DU GROUPE

**0,9 MDE**

– Un résultat net positif  
– Un résultat net récurrent légèrement négatif, en amélioration vs 2020 et 2019



CASH FLOW LIBRE

**-0,7 MDE**

– Consommation de cash divisée par 4 vs 2020 et 2019



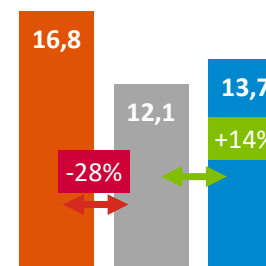
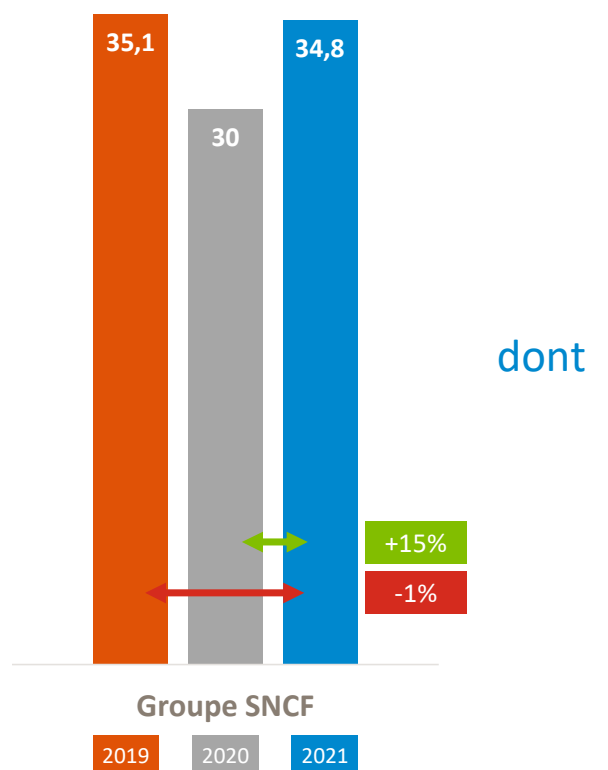
DETTE NETTE

**-36,3 MDE**

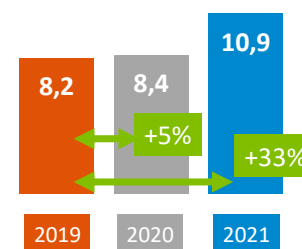
– En nette réduction de 1,9 Md€ vs fin 2020

# CHIFFRE D'AFFAIRES EN FORTE CROISSANCE (+15%) VS 2020 EN LIGNE AVEC 2019 (1/2)

Chiffre d'affaires en milliards €



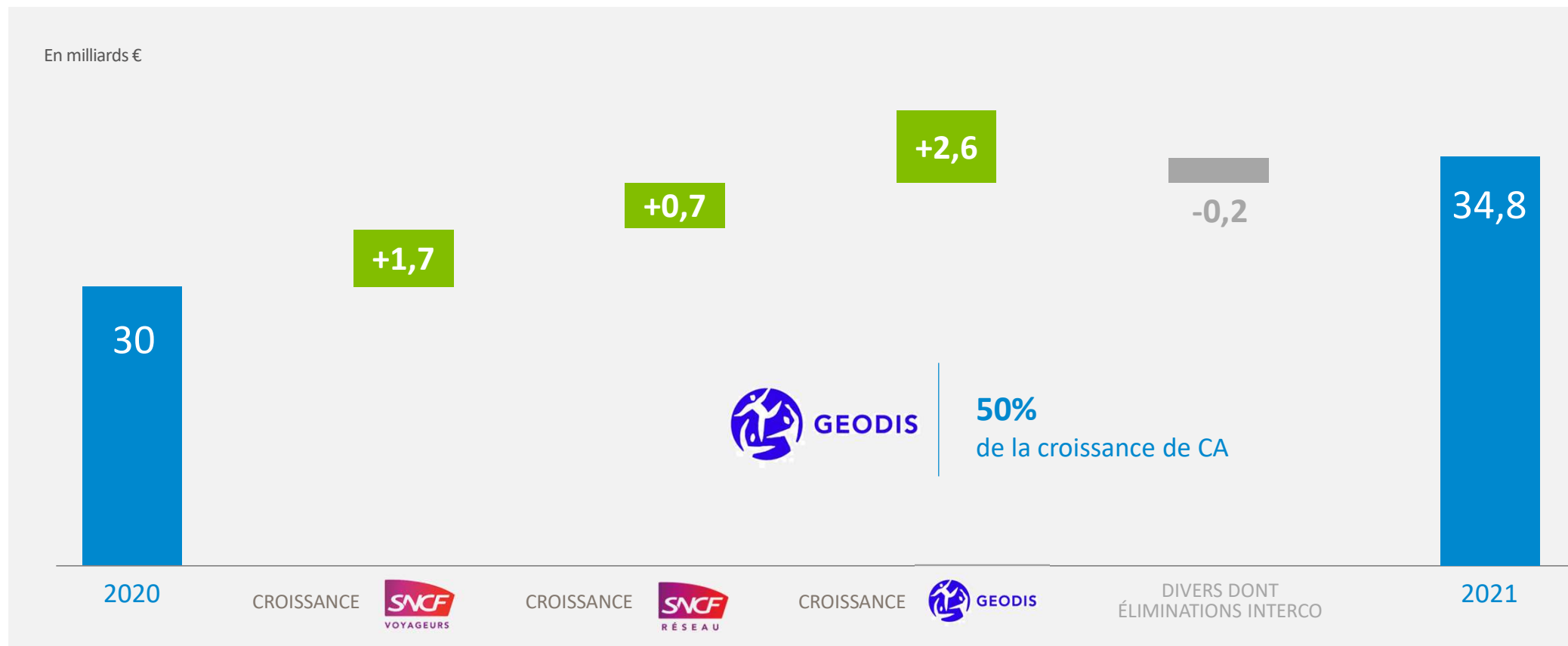
IMPACT DE LA CRISE COMPENSÉ PAR  
DES MESURES D'ADAPTATION DE L'OFFRE  
ET DE LA POLITIQUE COMMERCIALE



ANNÉE RECORD  
CROISSANCE DE **33%** SUR 2 ANS



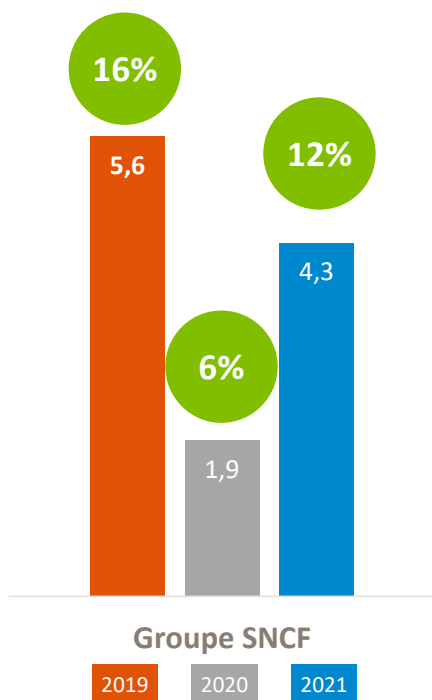
# CHIFFRE D'AFFAIRES EN FORTE CROISSANCE (+15%) VS 2020 EN LIGNE AVEC 2019 (2/2)



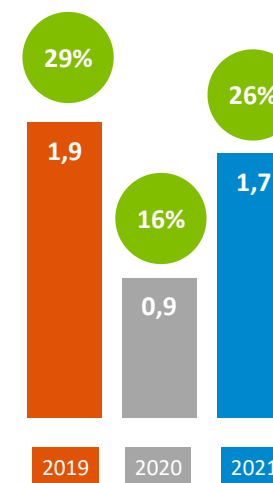
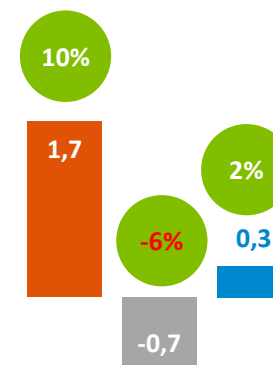
# MARGE OPÉRATIONNELLE : NETTE AMÉLIORATION EN 2021 GRÂCE AUX PLANS D'ÉCONOMIES QUI COMPENSENT EN PARTIE L'IMPACT DE LA CRISE (1/2)

Taux de marge  
sur CA en %

MOP/EBITDA en MDE

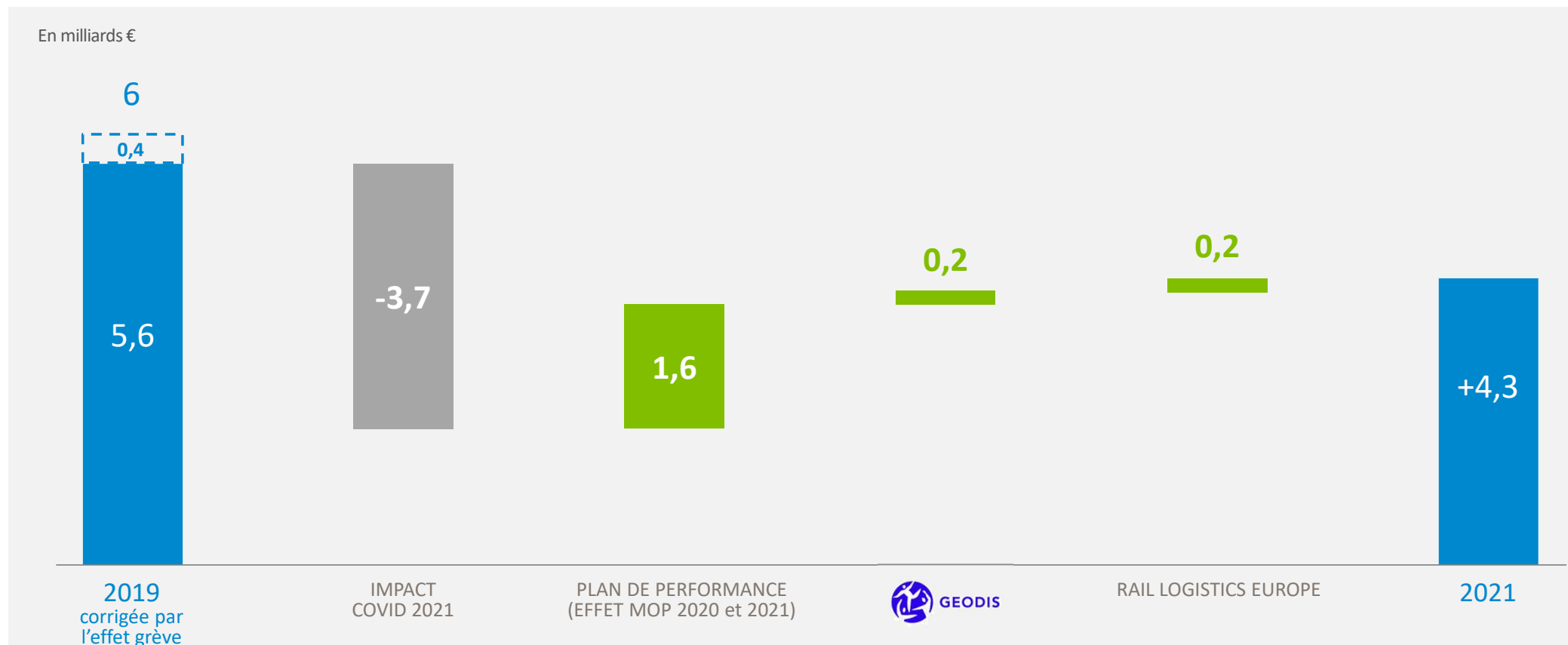


dont



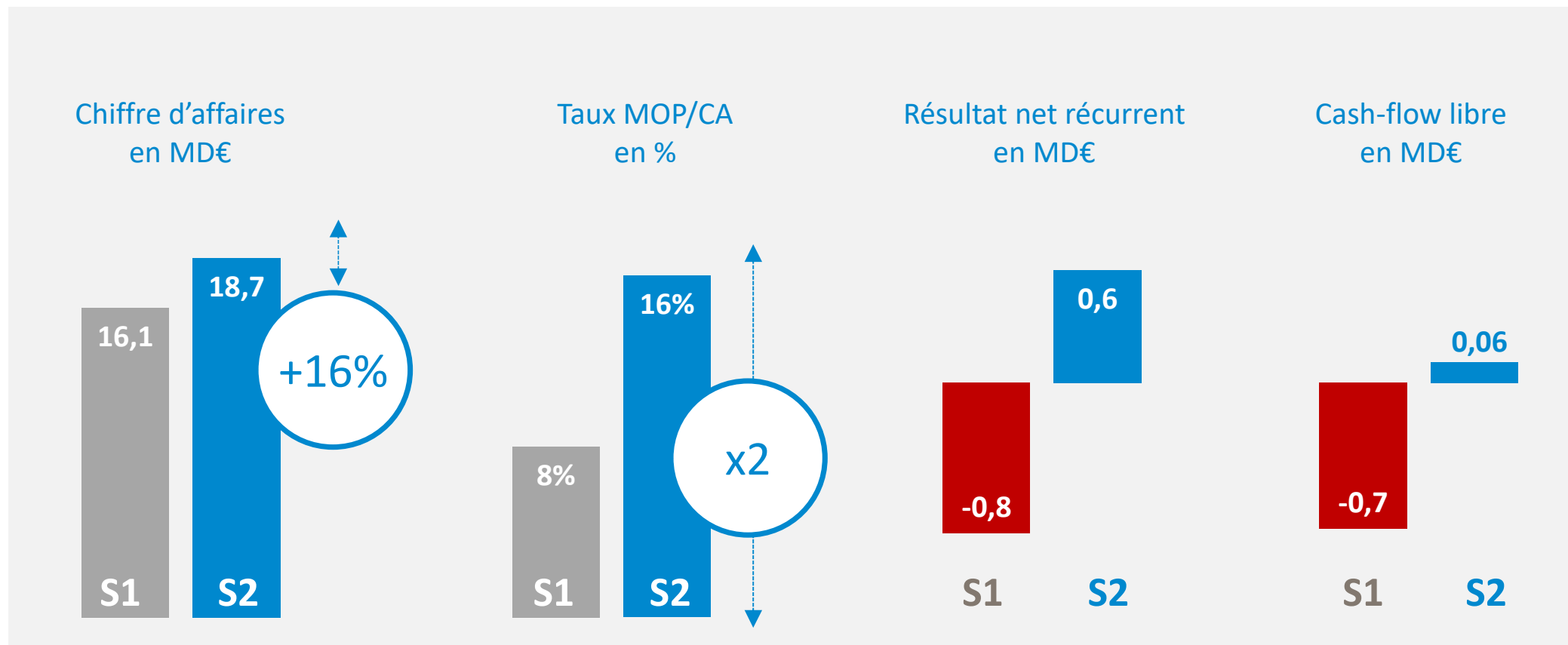
# MARGE OPÉRATIONNELLE : NETTE AMÉLIORATION EN 2021

## GRÂCE AUX PLANS D'ÉCONOMIES QUI COMPENSENT EN PARTIE L'IMPACT DE LA CRISE (2/2)



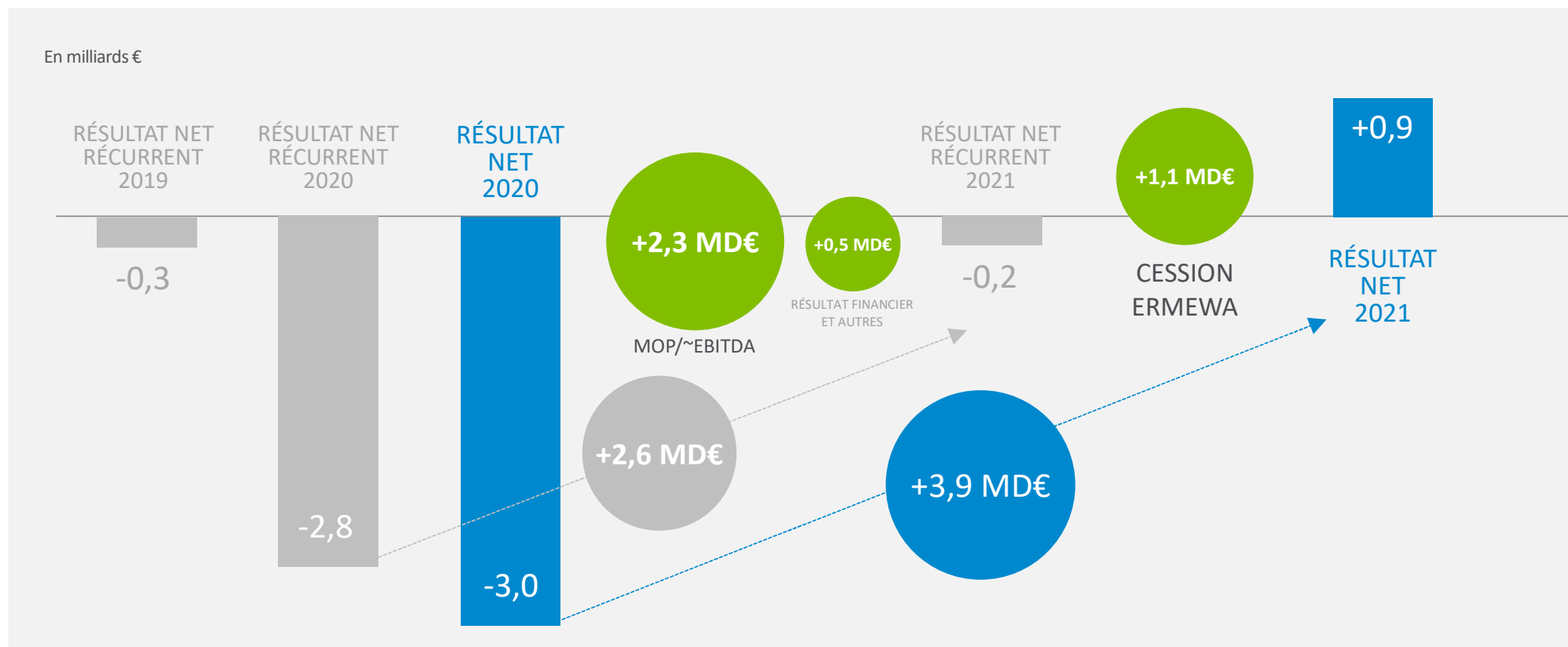


# UN SECOND SEMESTRE 2021 EN NETTE AMÉLIORATION



# RÉSULTAT NET DE 0,9 MD€

RÉSULTAT NET RÉCURRENT DE -0,2 MD€ EN NETTE AMÉLIORATION VS 2020 ET 2019

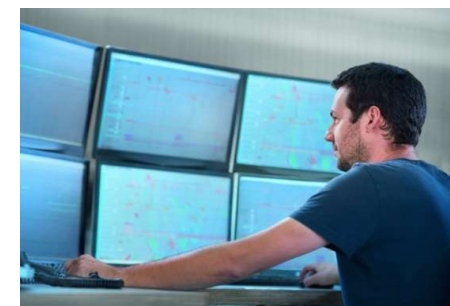


# GRÂCE AU SOUTIEN DE L'ÉTAT ACTIONNAIRE, LES INVESTISSEMENTS ATTEIGNENT UN NIVEAU HISTORIQUE POUR L'AVENIR

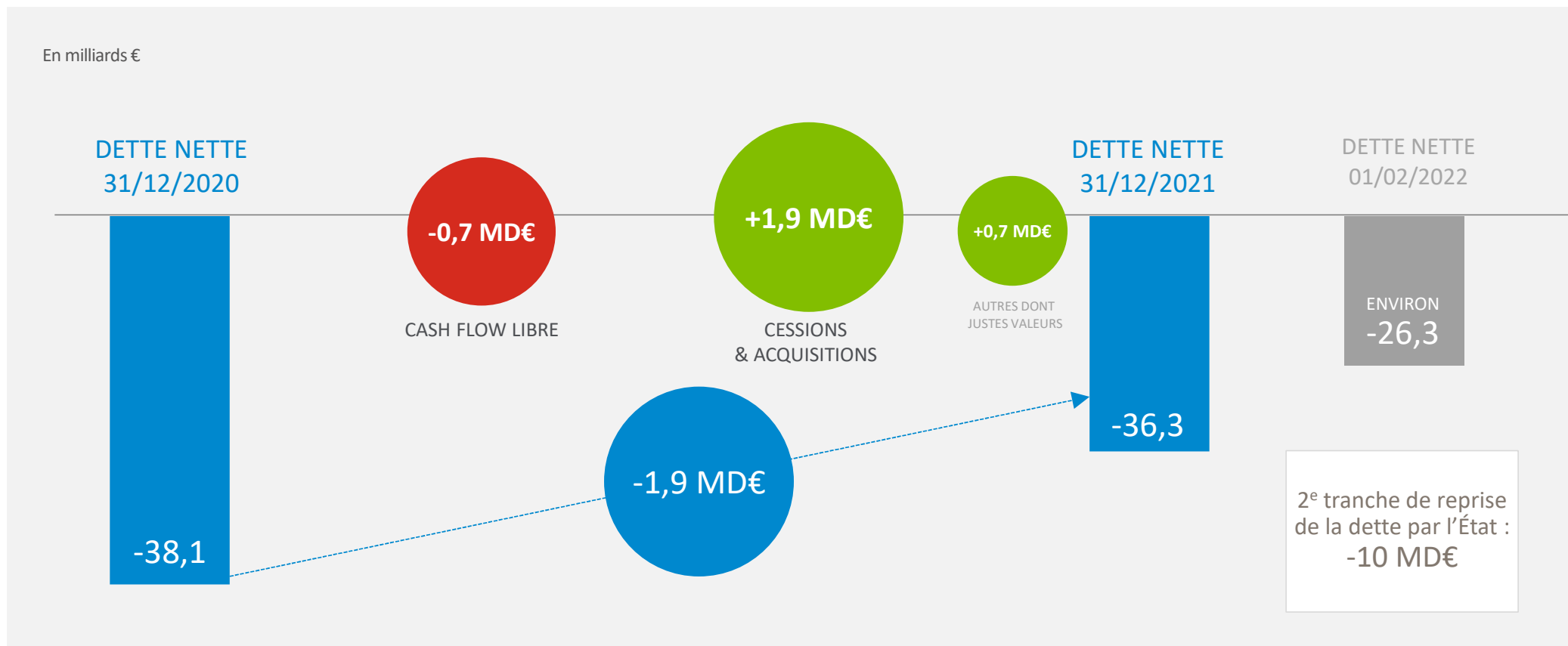
**10,3 MD€ TOUS FINANCEMENTS POUR  
MENER À BIEN LES PROJETS ESSENTIELS**

- + dont plus de 3,4 MD€ financés par SNCF
- + dont 1,6 MD€ issus du plan de relance de l'État en 2021

**95%**  
POUR LE  
FERROVIAIRE  
EN FRANCE



# L'ENDETTEMENT À 36,3 MDE€, EN NETTE RÉDUCTION DE 1,9 MDE€



## LES RÉSULTATS 2021 CE QU'IL FAUT RETENIR

**Une réponse forte de l'entreprise** pour amortir la crise

**La priorité au cœur ferroviaire** avec un niveau élevé d'investissements, en particulier pour le réseau

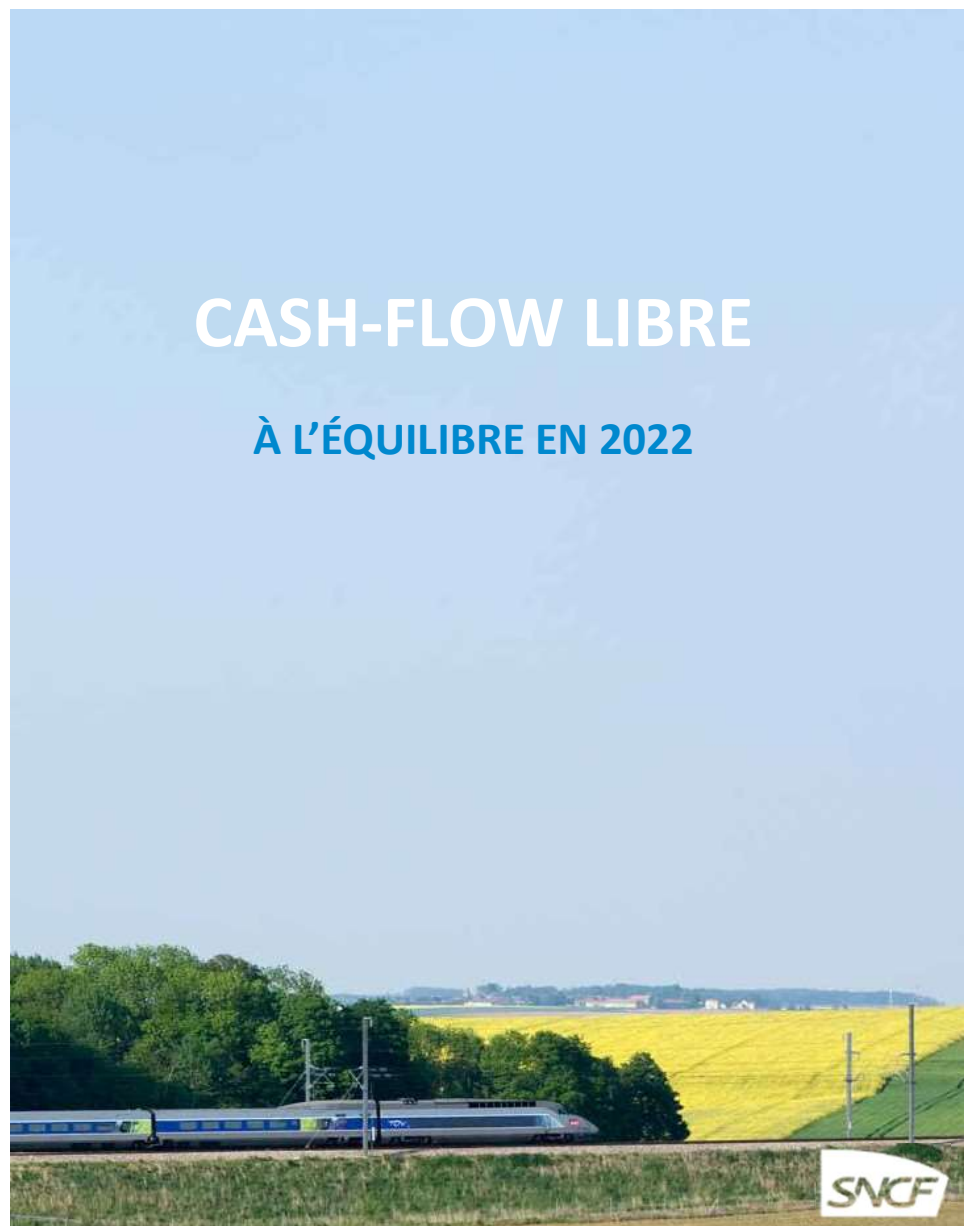
**La pertinence de la stratégie de diversification** confirmée par la **performance de GEODIS**

**Un net rebond au S2** dont la performance financière (Cash-Flow libre >0) met en évidence les efforts réalisés

**Le redressement de l'activité Fret**

**La mise en place d'une stratégie « 100% Finance durable »**

## CASH-FLOW LIBRE À L'ÉQUILIBRE EN 2022





## **JEAN-PIERRE FARANDOU**

Président Directeur Général  
du groupe SNCF





VOUS REMERCIE  
**POUR VOTRE ATTENTION**



# RÉSULTATS 2021 GROUPE SNCF

24 FÉVRIER 2022