

Paris, le 18 février 2016

Monsieur Alain VIDALIES  
Secrétaire d'Etat chargé des Transports, de la Mer et de la Pêche

Monsieur le Ministre,

En me faisant l'honneur de me nommer il y a trois ans à la tête de RFF, les pouvoirs publics m'ont confié la mission de concourir à la préparation puis d'assurer la mise en œuvre de la réforme ferroviaire conduisant à la création du groupe public intégré SNCF et, en son sein, du gestionnaire d'infrastructures de plein exercice, SNCF Réseau.

Avec la clôture de l'exercice 2015, cette mission est à présent menée à bien et donc achevée. Je suis évidemment heureux d'avoir ainsi pu contribuer au succès de cette réforme importante et longtemps attendue.

Gestionnaire d'infrastructures vieillissantes, de profondes transformations sont à conduire afin que SNCF Réseau, nouvellement créée, puisse atteindre les performances légitimement demandées par les pouvoirs publics et toutes les parties prenantes. La conduite efficace d'une telle action dans une structure industrielle de la dimension et de la complexité de SNCF Réseau implique la présence à sa tête d'un Président disposant de la durée pour impulser et conduire une dynamique s'inscrivant nécessairement dans le temps.

Agé de 64 ans dans quelques semaines, j'atteindrai la limite d'âge réglementaire des fonctions que j'exerce comme Président délégué du directoire de SNCF et de Président de SNCF Réseau dans à peine plus d'un an. Je ne suis donc pas en mesure, de ce fait, d'inscrire l'action dans cette temporalité nécessairement longue.

Aussi ai-je l'honneur de vous présenter ma démission de ces fonctions.

Je me tiens bien évidemment à votre disposition pour assurer la transition avec le successeur que les pouvoirs publics voudront bien retenir.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de mon entier dévouement et de mon profond respect

Jacques Rapoport